



Visite officielle de Monsieur Serge EKUE au Mali

Janvier 2021



DOSSIER DE PRESSE

BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT

A PROPOS DE LA BOAD

La Banque Ouest Africaine de Développement est l'institution de financement du développement des États membres de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA).

Créée en 1973, son actionariat regroupe, à date, les huit États membres de l'UEMOA, leur Banque centrale (la Banque Centrale des États de l'Afrique de l'Ouest-BCEAO), et plusieurs institutions internationales et États non régionaux, notamment, la Banque Africaine de Développement (BAD), la Banque Européenne d'Investissement (BEI), la KfW, la France, la Belgique, la Chine, l'Inde, et le Maroc, etc.

Elle est notée 'Baa1' avec une perspective stable par Moody's et 'BBB' avec une perspective stable par Fitch. Son siège se situe à Lomé, au Togo.

Fidèle à sa vocation, la BOAD joue un rôle de premier plan dans l'intégration économique et financière des États de l'UEMOA.

LA BANQUE INTERVIENT SOUS L'UNE DES FORMES SUIVANTES :

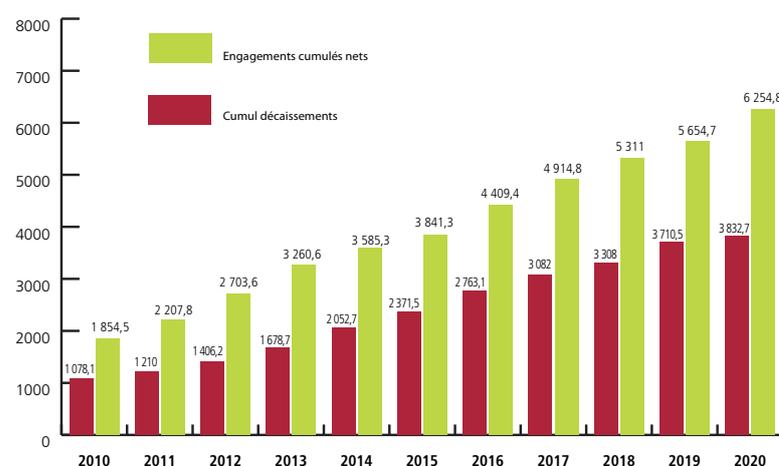
- Prêts à long et moyen terme ;
- Prise de participation au capital d'entreprises ou des Institutions Financières Nationales (IFN) ;
- Financement d'opérations à court terme ;
- Financement d'études de factibilité de projets ou d'études d'ingénierie ;
- Assistance aux Petites et Moyennes Entreprises (PME) à travers les lignes de crédits ou accords-cadres de refinancement accordés aux Institutions Financières Nationales (IFN) ;
- Allègement des conditions d'emprunts par bonification d'intérêt pour les projets relevant du secteur non marchand ;
- Assistance dans la préparation, la promotion et la mise en œuvre des projets ;
- Garanties des emprunts obligataires ;
- Arrangement de financements de projets ;
- Conseil financier.

LA BANQUE A RÉALISÉ À FIN DÉCEMBRE 2020

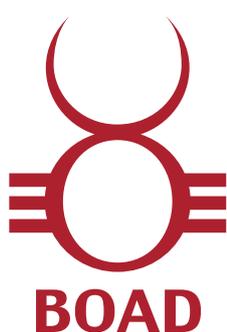
Les engagements nets cumulés de la Banque à fin Décembre se chiffrent à 6 254,8 milliards de FCFA dont 73,5% soit 4 599,6 milliards de FCFA pour le secteur public et 26,5% soit 1 655,2 milliards de FCFA pour le secteur privé. Ces concours ont permis de drainer dans la région, grâce aux cofinancements, des ressources d'un montant total d'environ 24 000 milliards FCFA, soit un effet de levier de 3. L'ensemble portant sur 1 253 projets financés.

ENGAGEMENTS NETS ET DECAISSEMENTS CUMULES

en milliards FCFA



MISSION RESIDENTE AU BENIN	: 01 BP 325 Cotonou	(229) 21 31 05 58 Fax : 20 31 59 38 /	e-mail : boadmrj@boad.org
MISSION RESIDENTE AU BURKINA	: 01 BP 4892 Ouagadougou 01	(226) 50 31 07 94 Fax : 50 30 58 11 /	e-mail : boadmrbf@boad.org
MISSION RESIDENTE EN COTE D'IVOIRE	: 01 BP V 224 Abidjan 01	(225)20 21 80 80 Fax : 20 21 80 00 /	e-mail : boadmrcci@boad.org
MISSION RESIDENTE EN GUINEE BISSAU	: 01 BP 325	(245) 21 55 48 / 21 41 73 Fax : 20 13 05 /21	e-mail : boadmrwg@boad.org
MISSION RESIDENTE AU MALI	: BP 206 Bamako	(223) 22 23 78 57 Fax : 22 23 77 98 /	e-mail : boadmrml@boad.org
MISSION RESIDENTE AU NIGER	: BP 778 Niamey	(227) 20 72 49 80 / Fax : 20 72 49 82 /	e-mail : boadbrne@boad.org
MISSION RESIDENTE AU SENEGAL	: BP 4197	(221) / 33 823 63 47 Fax : 33 823 63 46 /	e-mail : boadbrsn@boad.org



Banque Ouest Africaine de Développement

68, avenue de la libération - B.P : 1172 Lomé TOGO

Tél.: +228 22 21 59 06 / +228 22 21 42 44

Fax : +228 22 21 52 67 / +228 22 21 72 69

E-mail : boadsiege@boad.org

Site : www.boad.org

N° vert : 80 00 00 20

+228 99 99 32 15



Serge EKUE

**PRÉSIDENT
DE LA BANQUE OUEST
AFRICAINNE DE
DÉVELOPPEMENT**



M. Serge EKUE a pris fonctions au poste de Président de la Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD), le 28 août 2020.

Avant son arrivée au sein de la BOAD, M. EKUE dirigeait depuis 2016 les activités de Banque de Financement et d'Investissement (BFI) de Natixis pour le Royaume Uni à Londres. Il cumulait cette responsabilité avec celle des Solutions de Marchés pour l'Europe, le Moyen-Orient et l'Afrique (EMEA). M. Serge Ekue était par ailleurs responsable des Départements Afrique et Russie de Natixis.

Expert reconnu des Marchés Financiers et des Marchés de Capitaux, EKUE a dirigé les Activités de Marchés de Natixis pour la zone Asie-Pacifique pendant près de six ans (2010-2016) avant d'assumer la Direction Générale de la banque basée à Hong-Kong. Il cumule plus de vingt années d'expérience en Finance Internationale, Financements Structurés et de Marchés pour avoir exercé de larges responsabilités dans le monde entier.

Il est détenteur d'un Exécutif MBA d'HEC Paris, d'un DESS Banques-Finances de Paris V, d'un diplôme de l'institut d'Études Politiques de Bordeaux et jouit d'une solide expérience internationale.



Moustapha Ben Barka

**VICE-PRÉSIDENT
DE LA BANQUE OUEST
AFRICAINNE DE
DÉVELOPPEMENT**



M. Moustapha Ben Barka est le vice-président de la Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD) basée à Lomé, au Togo.

Il préside actuellement le Comité Exécutif de l'Association africaine de crédit rural et agricole (basé à Nairobi, Kenya), le Conseil d'administration de la SICAV-Abdou Diouf, un fonds d'investissement (basé à Cotonou, Bénin) et dédié à la région Afrique de l'Ouest. Il est membre du conseil d'administration de différentes entités actives en Afrique, principalement dans les transports, les assurances et la finance.



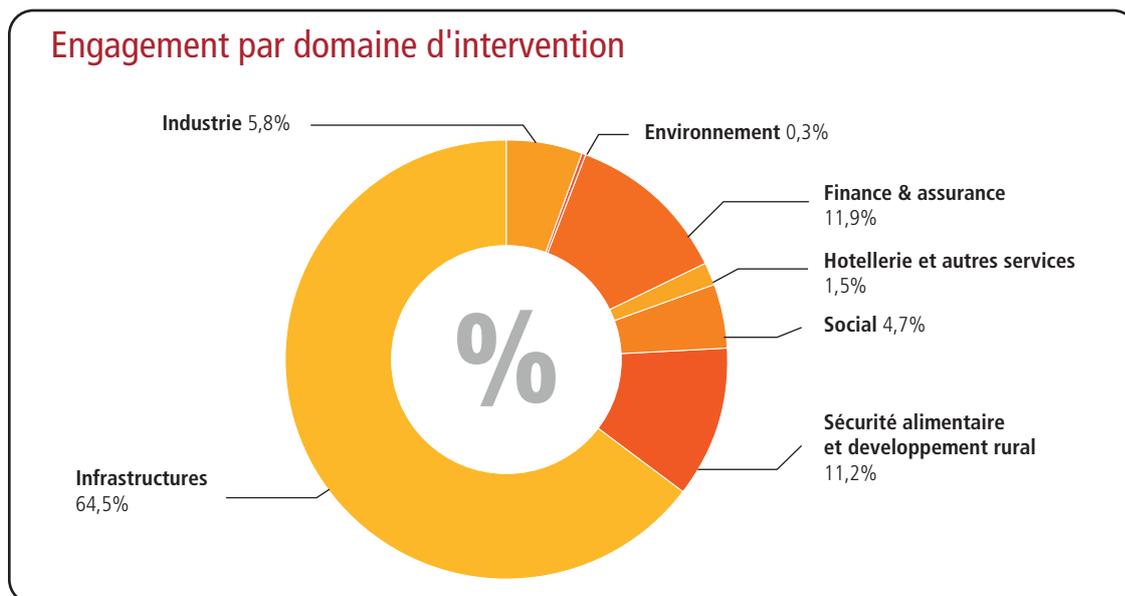
De 2013 à 2020, il a occupé de hautes responsabilités au niveau gouvernemental au Mali, d'abord comme Ministre délégué au ministère de l'économie et des finances, chargé de la promotion des investissements et du secteur privé, puis comme Ministre de l'industrie et de la promotion des investissements. En 2015, il a rejoint le Cabinet du Président de la République du Mali, en tant que Secrétaire Général adjoint et ensuite en tant que Ministre, Secrétaire Général, supervisant et coordonnant toutes les activités du Président du Mali.

M. Ben Barka est titulaire d'un Executive MBA de l'Université du Québec à Montréal, d'un Certificat d'études supérieures de l'Université McGill et d'un Bachelor en finance et commerce international de HEC Montréal. Il détient également un brevet de l'Institut des banquiers canadiens.

NOS ENGAGEMENTS EN ZONE UEMOA ET AU MALI

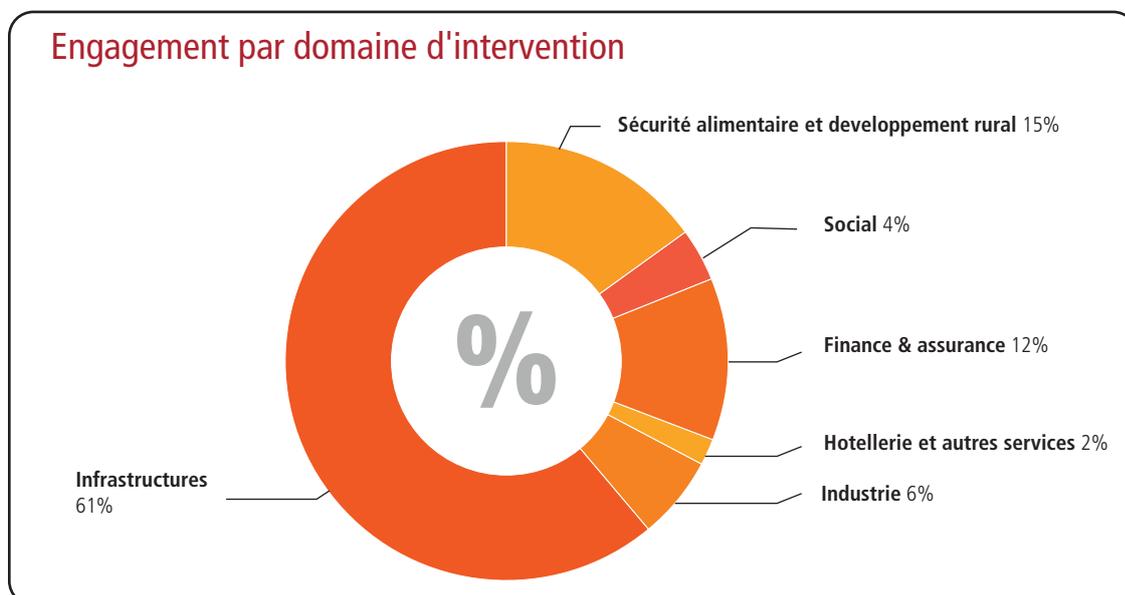
ENGAGEMENTS GLOBAUX (TOUS LES PAYS)

- Secteur Public : 4 599,6 milliards FCFA, soit 73,5% des engagements globaux
- Secteur Privé : 1 655,2 milliards FCFA, soit 26,5% des engagements globaux



ENGAGEMENTS MALI

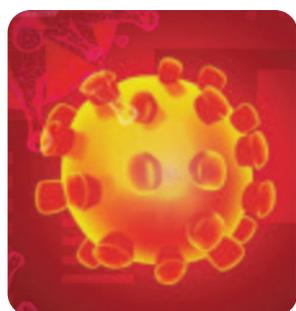
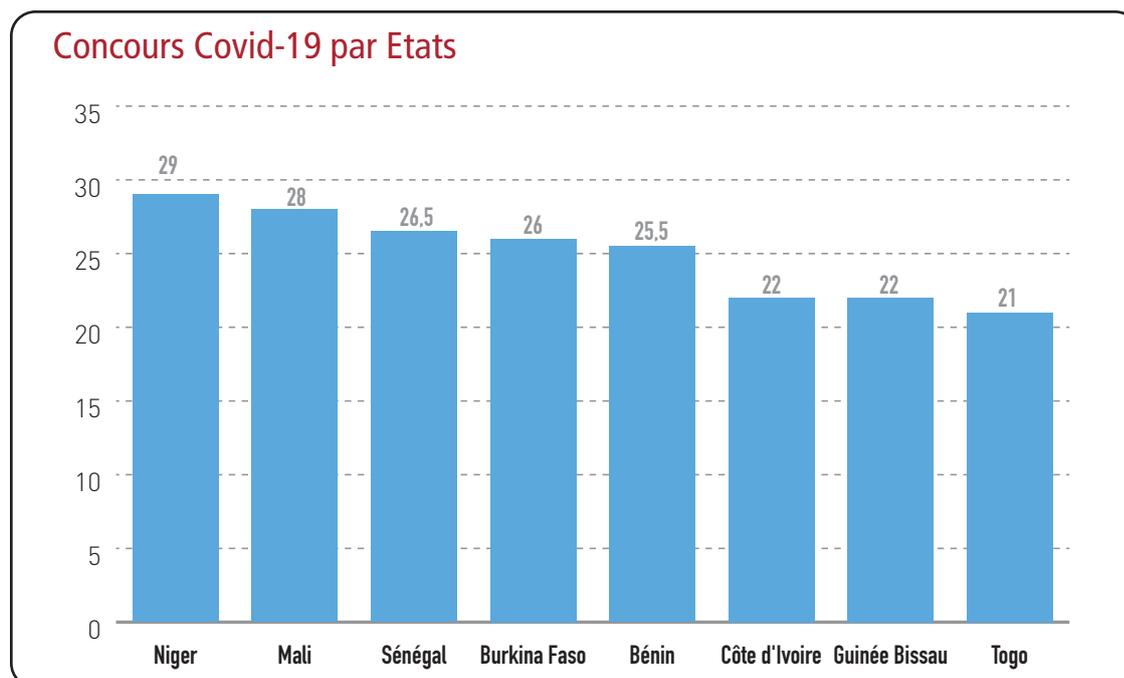
- Secteur Public : 508,3 milliards FCFA
- Secteur Privé : 171,3 milliards FCFA



RIPOSTE ANTI COVID-19

LES CONCOURS COVID-19 AUX ETATS

- Concours aux états : 200 milliards FCFA
- Concours au secteur privé : 100 milliards FCFA



Au total, 300 Mds FCFA ont été accordés par le Conseil à titre de programmes spéciaux (Etats + privé).

Concernant la mobilisation de ressources, des lignes de crédit adaptées d'un montant total de 500 M d'Euro ont été mobilisées auprès de différents partenaires (SG et JPM garanti par MIGA, AFD, BAD) pour couvrir partiellement les programmes spéciaux Covid-19 susvisés et soutenir de nouveaux projets dans le cadre de la relance post covid-19.

PLAN DJOLIBA 2021-2025

BOAD, la Banque de référence, pour un impact durable sur l'intégration et la transformation de l'Afrique de l'Ouest



L'impératif qui guide le choix et la mise en œuvre des priorités du Plan Stratégique 2021-2025 est d'augmenter l'impact des interventions de la Banque en termes de résultats de développement

1. Introduction

Le plan stratégique 2021-2025 tire les leçons de l'évaluation du Plan stratégique précédent en mettant un accent plus fort sur les résultats de développement, en renforçant davantage les capacités financières de la BOAD par une augmentation de capital, si besoin par la mise en œuvre effective de réformes de structure de l'actionnariat et de la gouvernance, et en se donnant les moyens (compétences et systèmes) de s'adapter afin de répondre aux défis liés au développement de la zone UEMOA notamment ceux résultant de l'impact durable sur le plan économique et social de la pandémie de la Covid-19.

L'objectif du Plan 2021-2025 est la recherche de résultats de développement en termes de création d'emplois, d'infrastructures de transport pour faciliter le déplacement des personnes et de biens, de facilitation de l'accès à la nourriture via la production agricole et d'augmentation des capacités de production énergétique. Le Plan permettra aussi de contribuer au PIB des pays membres et à leurs recettes fiscales. Les engagements prévus sont de 3 293 milliards FCFA, soit une augmentation de l'ordre de 50% par rapport aux réalisations du Plan 2015-2019.

La période du Plan verra aussi la poursuite du renforcement des systèmes de gestion, l'approfondissement des activités liées au changement climatique et à la mobilisation des ressources auprès des Fonds climat, un

plus grand développement des activités de conseil financier et d'arrangement de financement, un accent sur la gestion des carrières du personnel et sur le renforcement des capacités du personnel (santé, éducation, restructuration de portefeuilles, analyse d'impact, etc.).

La mise en œuvre de sa stratégie d'évaluation permettra à la Banque de suivre l'exécution du Plan et de mesurer les résultats obtenus en termes de développement. Ce travail de suivi et évaluation permettra si nécessaire d'ajuster, après approbation par les Organes délibérants, les objectifs à l'évolution de la situation économique et sociale dans les pays membres.

Pour refléter les objectifs d'intégration régionale, de mobilité, de fluidité, d'agilité, de solidarité, ainsi que pour relever les enjeux liés à la préservation des ressources naturelles, des écosystèmes et de la protection de la biodiversité au sein de l'Union, le Plan stratégique 2021-2025 sera le Plan DJOLIBA du nom du fleuve Niger. Ce nom reflète les enjeux de développement liés aux trois axes opérationnels du Plan 2021-2025. Il constitue un marqueur important de l'identité régionale de l'UEMOA et représente un véritable enjeu pour la sécurité alimentaire, l'agriculture, l'énergie et l'environnement. C'est le symbole de l'intégration et du partage. Il fédère les préoccupations des populations de l'espace communautaire et les ambitions de la Banque.

2. Vision

L'impératif qui guide le choix et la mise en œuvre des priorités du Plan stratégique 2021-2025 est d'augmenter l'impact des interventions de la Banque en termes de résultats de développement. A cet effet, il s'agira de focaliser les interventions sur cinq domaines clés et de doter la BOAD de tous les moyens financiers et humains nécessaires pour répondre de façon efficace aux défis liés au développement durable et inclusif des pays de l'Union, y compris les chocs comme celui créé par la pandémie de la covid-19.

La vision actuelle se présenterait comme suit :

**« BOAD, la Banque de référence,
pour un impact durable
sur l'intégration et la transformation
de l'Afrique de l'Ouest »**

3. La Stratégie

Le contexte économique dans lequel la Banque va mettre en œuvre cette vision a été profondément modifié par la pandémie et la reprise devrait s'étaler au moins sur les premières années de l'exécution du Plan stratégique. Des efforts particuliers ont déjà été faits pour prendre des mesures d'urgence liées à la crise de la covid-19 et devront être renforcés pour permettre à la Banque de jouer un rôle significatif dans le cadre de la reprise économique dans les pays de la zone durant tout le quinquennat 2021-2025.

Pour réaliser la vision, la stratégie 2021-2025 s'articule autour de trois axes stratégiques opérationnels et deux axes transversaux.

3.1. Trois axes opérationnels

L'expérience et les avantages comparatifs de la BOAD ont amené à la définition de trois axes stratégiques opérationnels qui répondent aux priorités de développement des pays membres. Ce sont :

1. Le renforcement de l'intégration régionale qui est à la base de la création de la BOAD : pour répondre à la mission qui lui a été donnée lors de sa création, la BOAD continuera à mettre l'accent sur les investissements qui facilitent l'intégration régionale et le mouvement des biens, des personnes et des données à l'intérieur de l'UEMOA en vue de créer un marché de taille suffisante pour attirer les investisseurs. Elle le fera en étroite collaboration avec les

autres institutions de l'Union (Commission de l'UEMOA, BCEAO, CREPMF, etc.). La Banque deviendra le chef de file dans l'origination, la préparation et le montage financier de projets intégrateurs auxquels elle ferait participer pour leur préparation (études de faisabilité, etc.) et leur exécution tant les institutions de développement que le secteur privé (PPP). Au vu des conséquences de la pandémie, une attention particulière sera donnée à des programmes sanitaires mutualisant ainsi qu'à des efforts pour améliorer l'accès à l'Internet et la digitalisation dans l'UEMOA et pour préserver les acquis dans les secteurs du transport routier, maritime, aérien et ferroviaire.

2. La création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé : la Banque appuiera la création d'un climat d'affaires favorable par la mise en place d'infrastructures dans les secteurs de l'énergie, du transport, de l'aménagement urbain, de l'eau, de la communication et de l'immobilier. Elle privilégiera les maillons manquants des chaînes de valeur globales et régionales dans les secteurs de l'industrie et de l'agriculture et soutiendra la petite agriculture familiale. Des mesures d'urgence devront aussi être prises pour répondre aux besoins des entreprises, en particulier les micros, petites et moyennes entreprises (MPME) affectées par le ralentissement de l'activité économique lié à la pandémie. Il faudra enfin contribuer à assurer la sécurité alimentaire, l'inclusion financière et la protection sociale des populations.

3. Le renforcement de la résilience au changement climatique : les pays de l'Union sont particulièrement sensibles aux conséquences du changement climatique (pluviosité changeante, transformation des saisons de culture, élévation du niveau des océans). Il faudra par conséquent appuyer les pays membres dans leurs efforts pour relever le défi du changement climatique (adaptation, atténuation pour augmenter leur résilience). Les Etats membres sont confrontés à des besoins de financement colossaux en matière d'adaptation et d'atténuation au changement climatique, ce qui appelle la BOAD à rehausser son ambition dans la mobilisation de la finance climat pour subvenir aux besoins pressants des Etats. Pour y parvenir, plusieurs actions stratégiques seront envisagées, à savoir : (i) poursuivre la mobilisation des ressources concessionnelles auprès des Fonds Climat au profit des Etats (financement public) ; (ii) verdifier le secteur financier de l'UEMOA et promouvoir l'innovation financière pour accroître l'investissement privé en faveur du Climat ; (iii) accélérer les investissements climatiques dans les secteurs clés tels que les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique, l'agriculture durable et climato-intelligente, et les villes vertes (transport et bâtiment vert) ainsi que les infrastructures résilientes au climat ; et (iv) intégrer la dimension climat dans les financements de la Banque. Toutes les mesures prises pour répondre aux conséquences de la pandémie devront aussi contribuer à favoriser une « reprise verte ».

Dans chacun de ces domaines, l'accent sera mis sur le rôle et les besoins de financements appropriés des MPME pour diversifier le tissu économique et créer des emplois dans des domaines porteurs. Une attention particulière sera donnée à l'emploi des jeunes et à l'inclusion des femmes ainsi qu'au rôle du secteur financier (banques, établissements financiers, SFD) dans l'appui à ces domaines.

3.2. Deux axes transversaux

Ce sont :

1. Augmentation des capacités de financement : la structure du capital de la BOAD devra être renforcée par une augmentation significative de ses fonds propres, et si besoin était par une réforme institutionnelle et de la gouvernance permettant l'entrée de nouveaux actionnaires bien notés. L'exécution de ces actions serait de nature à influencer positivement sur la notation « investment grade » de la Banque.

La Banque est proche des limites relatives à sa capacité d'endettement. L'accent doit donc continuer à être mis sur une série d'initiatives bien coordonnées pour lui permettre de mieux répondre aux besoins des pays de l'UEMOA. Il s'agira en priorité de réaliser une augmentation significative du capital. Une gestion dynamique des actifs et du portefeuille contribuera à optimiser l'utilisation du capital dans le cadre d'une série d'actions tout au long de la période du Plan.

2. Le renforcement des ressources humaines et des systèmes de gestion : la BOAD se dotera des capacités requises pour être plus efficace sur toute la chaîne de valeur : origination, préparation, structuration, montage financier, suivi de l'exécution physique et financière des projets, et évaluation ex-post. La réalisation de la vision exigera aussi la poursuite du renforcement des compétences du personnel de la Banque et l'acquisition de nouvelles spécialisations dans les domaines de la finance/ingénierie financière, des secteurs sociaux et de la digitalisation. L'approfondissement de la modernisation des systèmes de gestion et de contrôle entreprise durant le plan précédent sera poursuivi.

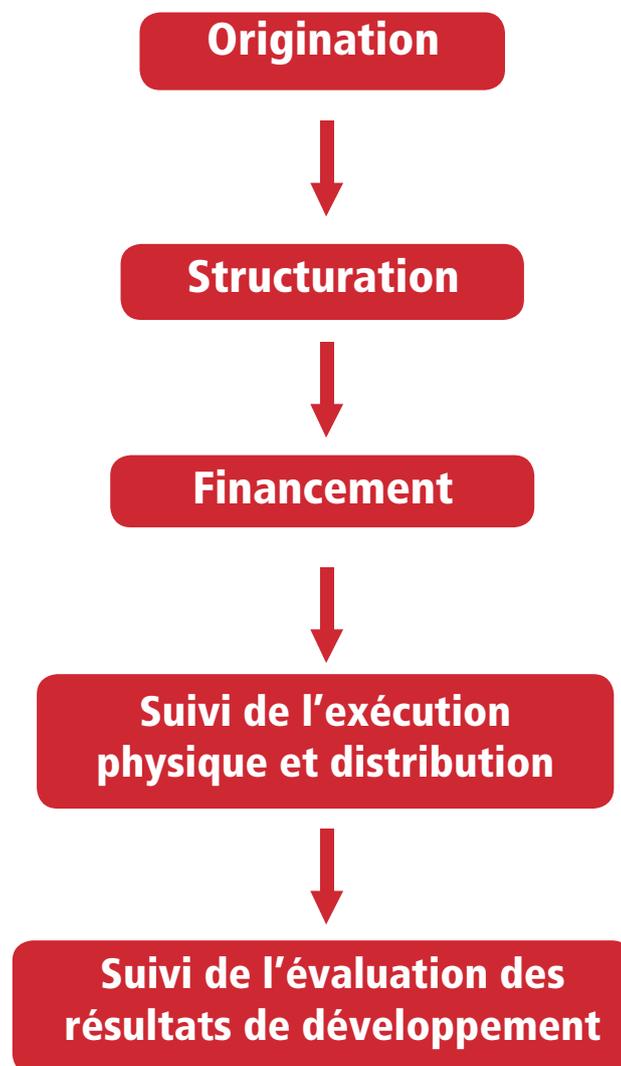
3.3. Cinq domaines d'intervention du Plan

Sous chacun de ces axes, les activités de la BOAD mettront l'accent sur les cinq domaines suivants :

- **INFRASTRUCTURES :** les infrastructures de transport et de TIC/digitalisation qui favorisent les échanges ;
- **La production et l'accès équitable à l'énergie et aux ressources naturelles ;**
- **AGRICULTURE :** la production agricole et la sécurité alimentaire ;
- **IMMOBILIER :** l'immobilier (y compris les infrastructures touristiques) et l'habitat notamment l'habitat social ;
- **SANTE ET EDUCATION :** permettre à tous de vivre en bonne santé et assurer l'accès à tous à une éducation de qualité.

3.4. Méthode

Pour intervenir dans ces domaines, la BOAD se dotera des capacités requises pour être plus efficace sur toute la chaîne de valeur :



3.5. Objectifs d'impacts chiffrés dans l'UEMOA à l'horizon 2025



BOAD

68 av. de la Libération, BP 1172 Lomé, Togo
TÉL.: +228 22 21 59 06 • Fax: +228 22 21 52 67

www.boad.org



BANQUE OUEST AFRICAINE
DE DEVELOPPEMENT