

ETAT D'EXECUTION DES RESULTATS DE DEVELOPPEMENT ET DES IMPACTS DES
PROJETS DE DEVELOPPEMENT RURAL ET DES PROJETS SOCIAUX FINANCÉS PAR LA
BOAD DE 2009 A 2020

CONTRIBUTION AUX OBJECTIFS DE DEVELOPPEMENT DURABLE (ODD)

OBJECTIFS  **DE DÉVELOPPEMENT
DURABLE**



AOUT 2021

TABLE DES MATIERES

I.	INTRODUCTION.....	1
II.	OBJECTIF, QUESTIONS D’EVALUATION ET METHODOLOGIE.....	1
III.	PRESENTATION DU PORTEFEUILLE SOUS REVUE	2
IV.	TAUX DE DECAISSEMENT, TAUX D’EXECUTION PHYSIQUE ET TAUX DE CONSOMMATION DE LA DUREE PREVISIONNELLE D’EXECUTION DES PROJETS.....	5
V.	PROFIL TEMPOREL D’ANNÉE D’ACHEVEMENT DES PROJETS.....	6
VI.	INDICATEURS SELON LES OBJECTIFS DE DEVELOPPEMENT DURABLE (ODD).....	8
VII.	ENSEIGNEMENTS ET RECOMMANDATIONS.....	14
VIII.	CONCLUSION.....	15

RESUME – CONCLUSIONS - RECOMMANDATIONS

Le présent rapport s'inscrit dans le cadre des activités de suivi-évaluation. L'objectif général est de présenter l'état de réalisation des résultats de développement des projets de développement rural et des projets sociaux financés de 2009 à 2020 par la BOAD. Dans cette optique, il vise à répondre à des questions d'évaluation de type descriptive en lien avec les critères d'efficience et d'efficacité. De façon spécifique, il s'agit d'analyser : (i) le taux de décaissement, le taux d'exécution physique, le taux de consommation de la durée prévisionnelle d'exécution des projets ; (ii) les retards d'exécution des projets ; et (iii) les indicateurs en liens avec les Objectifs de Développement Durable (ODD).

La méthodologie utilisée pour répondre aux questions d'évaluation combine une approche qualitative et quantitative (questionnaire sur l'exécution de projet et la réalisation des valeurs cibles des indicateurs, entretiens téléphoniques, échanges d'emails avec les Responsables de Suivi-évaluation du projet). L'analyse des données issues des questionnaires et des échanges a permis de faire ressortir les points de synthèse suivant sur le portefeuille.

L'intervention de la Banque dans le domaine sous revue est pertinente. Elle s'aligne sur les politiques et stratégies régionales et nationales des Etats membres de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA). Elle est en conformité avec les stratégies de la BOAD (2009-2013 et 2015-2019). Les financements visent à : (i) renforcer la sécurité alimentaire, (ii) accroître la productivité agricole, (iii) créer et consolider les emplois en milieu rural, (iv) faciliter la circulation des produits agricoles et des personnes en toute saison, (v) améliorer l'offre d'infrastructures scolaires et de logements sociaux et ; (vi) participer au reboisement.

En ce qui concerne les indicateurs d'exécution des projets, en moyenne, le taux de décaissement et le taux d'exécution physique du portefeuille sont respectivement de 57% et 64%. L'analyse de la médiane indique que 50% des projets ont un taux de décaissement de 66% au moins et un taux d'exécution physique de 72% au moins. En moyenne, les projets ont dépassé leurs durées prévisionnelles de mise en œuvre de 111%. En termes de médiane, 50% des projets ont dépassé leurs délais de 96% au moins.

L'efficience du portefeuille sous revue n'est pas satisfaisante. Les projets tendent à mettre environ deux fois plus de temps qu'initialement prévue pour leur exécution. Les projets sous analyse s'exécutent sur une durée moyenne de huit (08) ans contre une prévision de quatre (04) ans. L'analyse de la médiane indique que 50% des projets ont une durée d'exécution de plus de six (06) ans contre trois (03) ans prévus à l'évaluation ex ante. Ce constat entraîne d'une part un retard dans la livraison des biens et services et d'autre part, un retard notable pour l'apparition des résultats de développement et des impacts.

En matière de résultats de développement et d'impacts, l'efficacité de la BOAD est satisfaisante. Dans le domaine du développement rural, la Banque a aménagé et réhabilité 10 906 hectares de terres agricoles. Ces aménagements contribuent annuellement à la production de riz paddy (40 874 tonnes), de mil (2 000 tonnes), de niébé (1 700 tonnes), de poisson (150 tonnes), et de produits maraichers (10 305 tonnes). Elle a également construit 265 magasins de stockage, 32 kilomètres de couloirs de transhumance et 24 parcs de vaccination. Elle a financé la construction de 333 kilomètres de pistes et contribué au reboisement de 100 861 hectares. **Au niveau de l'éducation**, la BOAD soutient la construction et la réhabilitation de 1 164 salles de classes adaptées à tous les enfants y compris les handicapés, les filles et les garçons. Elle participe à la construction de 808 bâtiments administratifs scolaires et soutient la formation d'au moins 17 493 personnes.

Dans le domaine de l'assainissement, la Banque s'est impliquée dans la construction ou la réhabilitation de 820 latrines. En termes de lutte contre le chômage, 245 544 emplois ont été créés ou consolidés.

En lien avec les ODD, le financement des projets sous revue participent, directement ou indirectement, à la réalisation de treize (13) ODD à savoir : (i) éliminer la pauvreté (ODD1) ; (ii) assurer la sécurité alimentaire (ODD2) ; (iii) permettre à tous de vivre en bonne santé et promouvoir le bien-être de tous à tout âge (ODD3) ; (iv) assurer l'accès de tous à une éducation de qualité (ODD4) ; (v) parvenir à l'égalité des sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles (ODD5) ; (vi) garantir l'accès de tous à des services d'alimentation en eau et d'assainissement gérés de façon durable (ODD6) ; (vii) garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes, à un coût abordable (ODD7) ; (viii) promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous (ODD8) ; (ix) bâtir une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous et encourager l'innovation (ODD9) ; (x) faire en sorte que les villes et les établissements humains soient ouverts à tous, sûrs, résilients et durables (ODD11) ; (xi) prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions (ODD13) ; (xii) préserver et restaurer les écosystèmes terrestres (ODD15) et ; (xiii) renforcer les moyens de mettre en œuvre le Partenariat mondial pour le développement et le revitaliser (ODD17).

Au regard des enseignements sus indiqués, il est recommandé à la Banque :

- d'optimiser l'exécution des projets de développement rural et social;
- d'améliorer l'élaboration des calendriers prévisionnels d'exécution des projets en tenant compte des délais réels et des informations de suivi et d'évaluation rétrospective.

I. INTRODUCTION

Les Objectifs de Développement Durable (ODD) sont un appel mondial en vue d'agir pour éradiquer la pauvreté et protéger la Planète¹. La BOAD, à travers sa mission de Banque de développement, concourt au financement de projets visant l'atteinte des ODD. Afin de rendre compte de sa contribution à la réalisation des ODD, la Banque a mis en place un système de suivi-évaluation pour collecter et reporter les réalisations.

Le présent document se focalise sur la présentation des réalisations des ODD des projets de développement rural et des projets sociaux financés de 2009² à 2020³. Il a un double intérêt. D'une part, il consigne l'état d'exécution du portefeuille consolidé et la réalisation des indicateurs clés de résultats de développement et d'impacts. De ce fait, il permet de communiquer aux parties prenantes l'efficacité et l'efficience des actions de la Banque. D'autre part, au fil du temps, les informations permettront un apprentissage de la dynamique du profil d'apparition des résultats de développement et des impacts. Ces connaissances contribueront à affiner les prévisions des impacts des stratégies (globales et sectorielles) à venir.

La suite du rapport est organisée en sept (07) parties présentées comme suit : (i) l'objectif, les questions d'évaluation et la méthodologie, (ii) la présentation du portefeuille, (iii) les taux de décaissement, les taux d'exécution physique et les taux de consommation de la durée prévisionnelle d'exécution des projets, (iv) le profil temporel des années d'achèvement des projets, (v) les indicateurs selon les ODD, (vi) les enseignements et les recommandations, et (vii) la conclusion.

II. OBJECTIF, QUESTIONS D'ÉVALUATION ET METHODOLOGIE

Le rapport a pour objectif de présenter l'état de réalisation des résultats de développement des projets de développement rural et des projets sociaux financés de 2009 à 2020 par la BOAD. Dans cette optique, il vise à répondre à des questions d'évaluation de type descriptive en lien avec les critères d'efficience et d'efficacité. Les six (06) questions selon lesdits critères sont consignées dans le tableau ci-après :

Tableau 1 : questions d'évaluation

Critères	Questions d'évaluation
1. Efficience	1.1. Quel est le taux de décaissement moyen et le taux de décaissement médian du portefeuille au 30 Avril 2021 ?
	1.2. Quel est le taux d'exécution moyen et le taux d'exécution médian du portefeuille au 30 Avril 2021 ?
	1.3. Quel est le pourcentage moyen et le pourcentage médian de temps consommé par les projets du portefeuille au 30 Avril 2021 ?
	1.4. Quelle est la durée d'exécution moyenne et médiane du portefeuille au 30 Avril 2021 ?
	1.5. Quelle est la durée moyenne et médiane des retards d'exécution du portefeuille au 30 Avril 2021 ?
2. Efficacité	2.1. Quelles sont les réalisations en matière d'Objectifs de Développement Durable (ODD) ?

¹ Les ODD ont été promus en 2015 par l'Assemblée Générale des Nations Unies et devraient être réalisés à l'horizon 2030.

² Date de démarrage de la première stratégie formelle de la BOAD.

³ Dernière année avant le démarrage de la stratégie actuelle (Plan DJOLIBA) de la BOAD.

La démarche méthodologique comporte six (06) phases comme suit :

- **Identification des projets** : une séance de travail avec l'Unité Organisationnelle en charge des projets sous revue a permis d'identifier les projets approuvés sur la période d'analyse (population de projets) et les projets devant faire l'objet de collecte de données (échantillon de projets). La collecte des indicateurs de développement a été effectuée sur les projets qui sont en phase de décaissement ou achevés.
- **Actualisation des contacts des points focaux de suivi-évaluation des projets** : en collaboration avec l'UO en charge des projets sous revue, il a été actualisé les emails et les contacts téléphoniques des points focaux.
- **Actualisation des outils de collecte** : les formulaires ont été actualisés au regard des indicateurs à collecter.
- **Conduite de la collecte** : les formulaires ont été transmis par emails au points focaux des projets. Les diligences pour le suivi des questionnaires ont été effectuées (suivi des accusés de réception, relance des points focaux, réception des outils de collecte renseignés).
- **Contrôle de qualité et traitement des données** : les données transmises ont été contrôlées et insérées dans les matrices de suivi-évaluation et dans la base de données, puis des analyses statistiques ont été conduites.
- **Rédaction du rapport** : les analyses ont été finalisées et le rapport a été rédigé.

A la fin du processus, le rapport est soumis à la Haute Direction de la Banque et une séance de capitalisation est organisée avec l'UO en charge des projets sous revue.

La consolidation au niveau du portefeuille des indicateurs d'exécution (taux de décaissement, taux d'exécution physique et taux de consommation de la durée prévisionnelle d'exécution des projets) est réalisée à travers les statistiques « moyenne » et « médiane⁴ ». Elles sont des mesures de tendance centrale des séries statistiques des taux. Elles servent à synthétiser lesdites séries étudiées au moyen d'un petit nombre de valeurs caractéristiques. La médiane est prise en compte en vue de corriger l'effet des valeurs extrêmes sur la moyenne.

La méthodologie a été limitée par les retards dans la transmission des questionnaires renseignés, des données manquantes et un taux de réponses inférieur à 100%. Les campagnes à venir mettront un accent en vue de la levée progressive desdites contraintes.

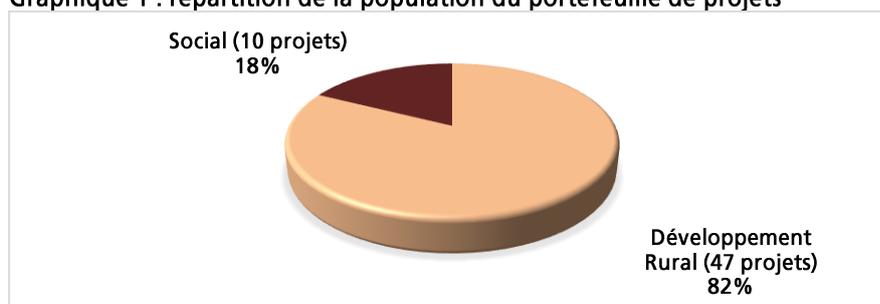
III. PRESENTATION DU PORTEFEUILLE SOUS REVUE

Au cours de la période 2009-2020, la Banque a approuvé 88 opérations dans le développement rural et social. Ces financements ont porté sur l'accroissement de la productivité, de la sécurité alimentaire, des revenus, en vue de l'amélioration des conditions de vie des populations. De ces opérations, cinquante-sept (57) projets ont été sélectionnés pour faire partir de la population cible, en exclusion des opérations faites dans le cadre de la riposte contre la covid-19 (16 opérations) et des prêts d'urgence ne comportant pas de coûts détaillés et de cadre logique (15 opérations). Ainsi, les projets du portefeuille analysé ont les caractéristiques ci-après :

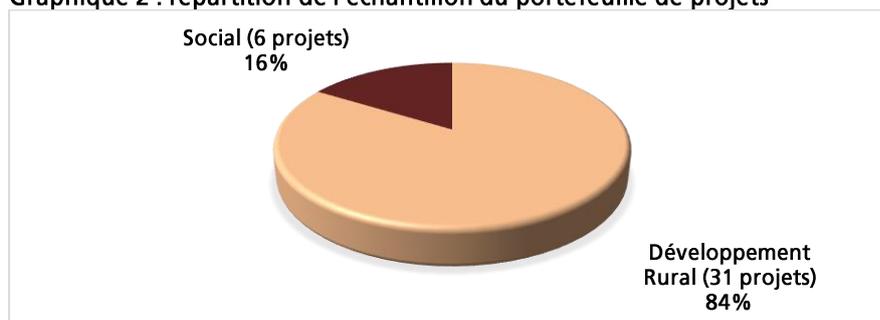
⁴ La médiane partage une distribution en deux parties d'effectifs égaux si ladite distribution est ordonnée.

- développement rural et social ;
- projets approuvés de 2009 à 2020 ;
- prêts à moyen et long terme ;
- projets ayant décaissés ;
- exclusion des projets achevés dont les rapports d'achèvement sont attendus et devant contenir les données recherchées et ceux se trouvant dans les zones d'insécurité ;
- exclusion des prêts d'urgence ne comportant pas de coûts détaillés et de cadre logique (appui d'urgence).

Graphique 1 : répartition de la population du portefeuille de projets

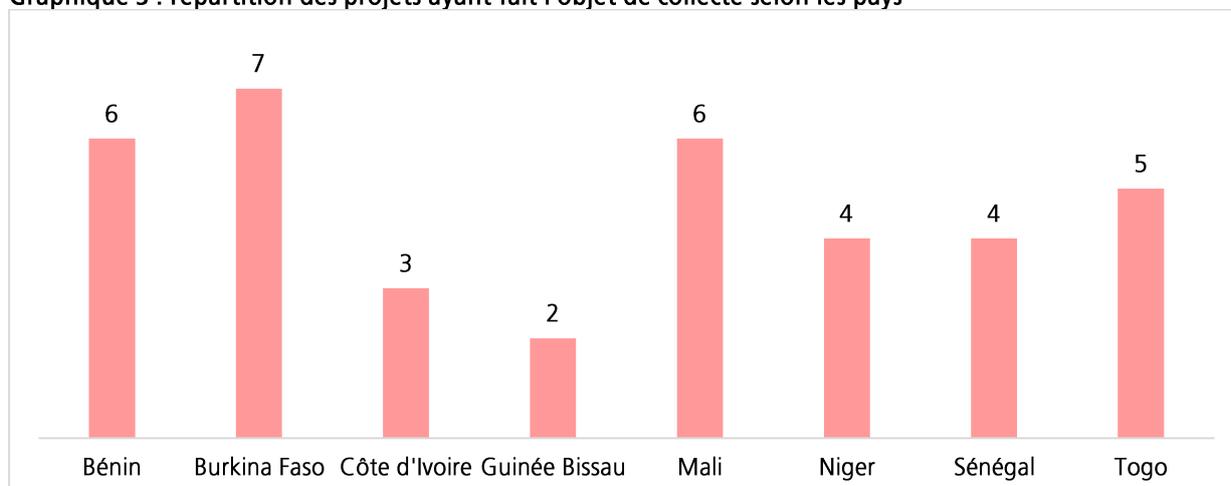


Graphique 2 : répartition de l'échantillon du portefeuille de projets



La collecte a porté sur 37 projets mis en œuvre de 2009 à 2020 dans huit (08) Etats membres de l'UEMOA, à savoir le Bénin, le Burkina Faso, la Côte d'Ivoire, la Guinée Bissau, le Mali, le Niger le Sénégal et le Togo.

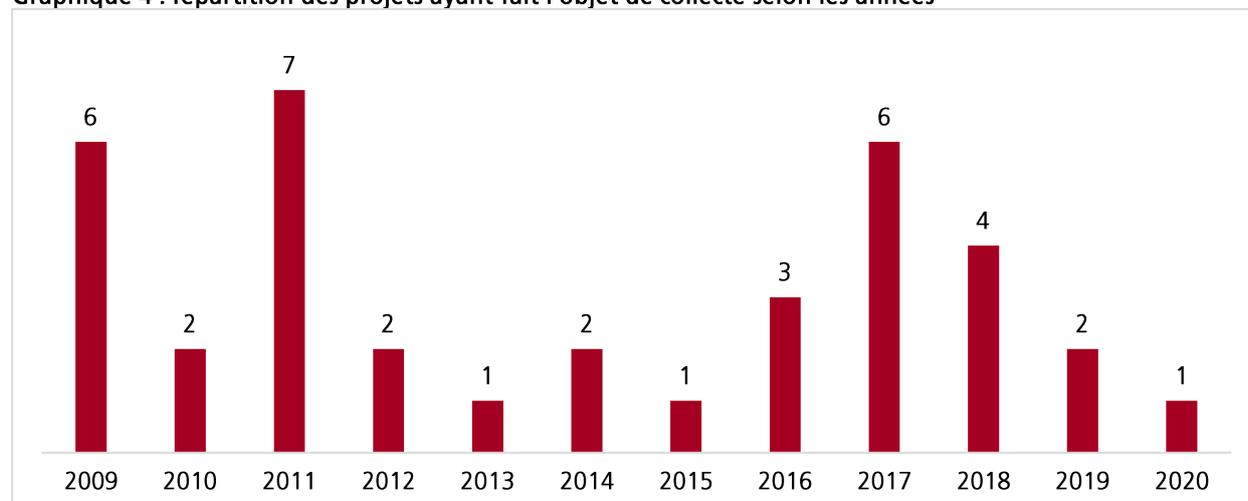
Graphique 3 : répartition des projets ayant fait l'objet de collecte selon les pays



*Nombre de projets concernés : 37

La répartition des projets sous revue par année d'approbation est présentée dans le graphique ci-après.

Graphique 4 : répartition des projets ayant fait l'objet de collecte selon les années



*Nombre de projets concernés : 37

La collecte a été effectuée en 2021 et a porté sur les données au 30 avril 2021. La description succincte du portefeuille est ci-après présentée :

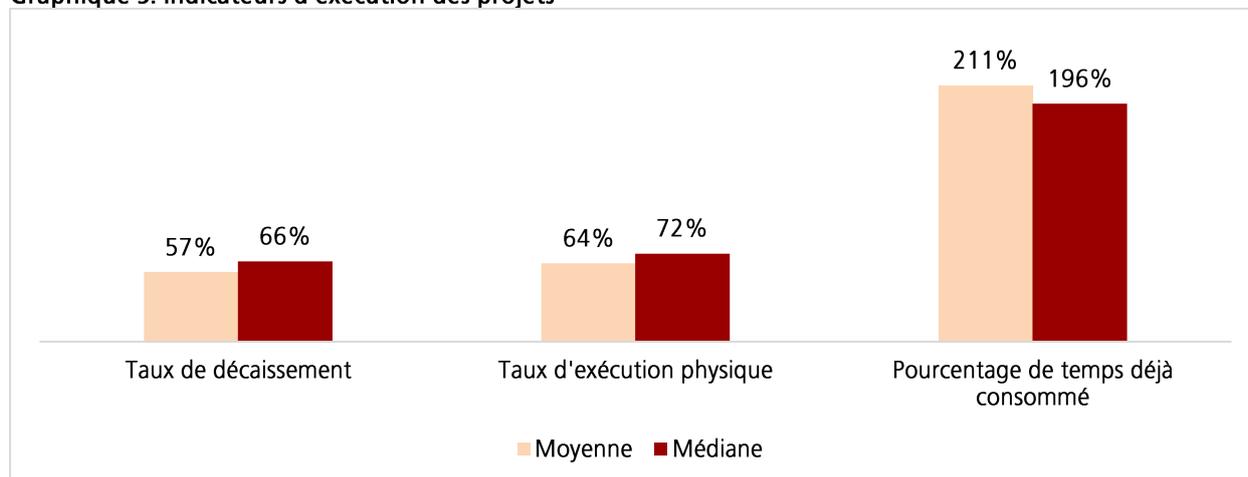
Tableau 2 : description du portefeuille

1.	Période d'approbation des projet	: 2009-2020
2.	Année de collecte	: 2021
3.	Année d'arrêtée de collecte	: 2021
4.	Domaine	: Développement rural et social
5.	Pays couverts	: 08 pays de l'UEMOA
6.	Nombre de projets approuvés : population (N)	: 57
7.	Nombre de projets annulés	: 0
8.	Nombre de projets devant faire l'objet de collecte	: 39
9.	Nombre de projets ayant fait l'objet de collecte des indicateurs	: 37
10.	Nombre de non réponses	: 02
11.	Taux de sondage (n/N)	: 68,4%
12.	Taux de réponse dans les projets devant faire l'objet de collecte	: 94,9%

IV.TAUX DE DECAISSEMENT, TAUX D'EXECUTION PHYSIQUE ET TAUX DE CONSOMMATION DE LA DUREE PREVISIONNELLE D'EXECUTION DES PROJETS

La synthèse de l'état d'exécution des projets du portefeuille est présentée par le graphique suivant. Il est observé que la dynamique du portefeuille est caractérisée par un retard de mise en œuvre des projets.

Graphique 5: indicateurs d'exécution des projets

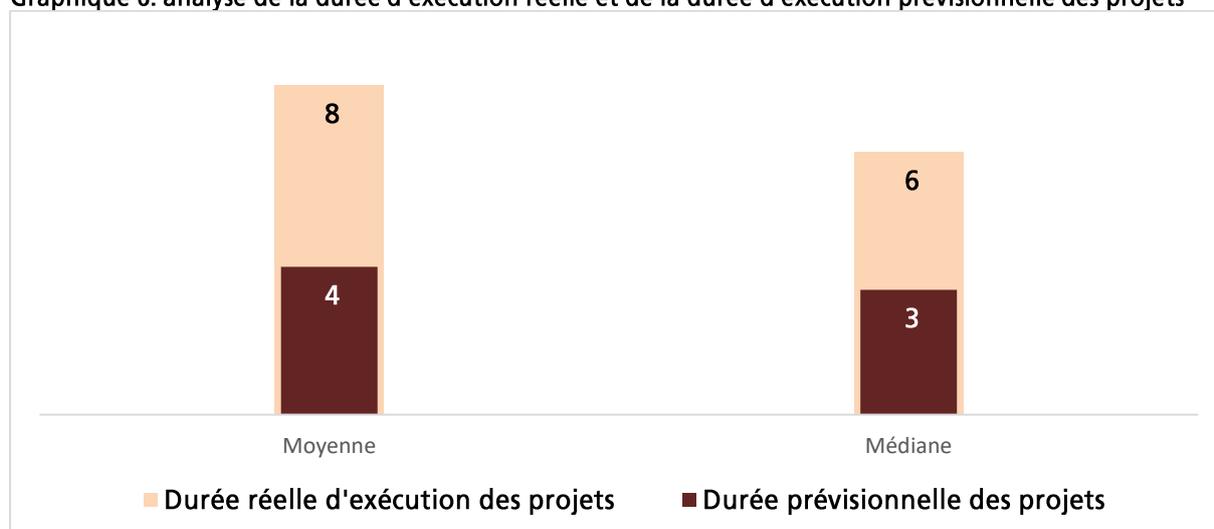


*Nombre de projets avec données sur les trois variables : 35

En moyenne, le taux de décaissement et le taux d'exécution physique du portefeuille sont respectivement de 57% et 64%. L'analyse de la médiane indique que 50% des projets ont un taux de décaissement de 66% au moins et un taux d'exécution physique de 72% au moins. Pour une compréhension plus complète de la dynamique du portefeuille, il est pertinent de mettre en parallèle ces indicateurs avec le délai de mise en œuvre des projets. Ainsi, en moyenne, les projets ont dépassé leurs durées prévisionnelles de mise en œuvre de 111%. En termes de médiane, 50% des projets ont dépassé leurs délais de 96% au moins.

Le graphique ci-après compare la durée d'exécution réelle et la durée d'exécution prévisionnelle des projets.

Graphique 6: analyse de la durée d'exécution réelle et de la durée d'exécution prévisionnelle des projets



*Nombre de projets avec données sur les deux variables : 29

Les projets sous analyse s'exécutent sur une durée moyenne de 8 ans contre une prévision de 4 ans. L'analyse de la médiane indique que 50% des projets ont une durée d'exécution de plus de 6 ans contre 3 ans, selon les prévisions à l'évaluation ex ante.

Le graphique suivant présente la durée de retards accusés par les projets du portefeuille.

Graphique 7: analyse de la durée de retard accusé par les projets du portefeuille



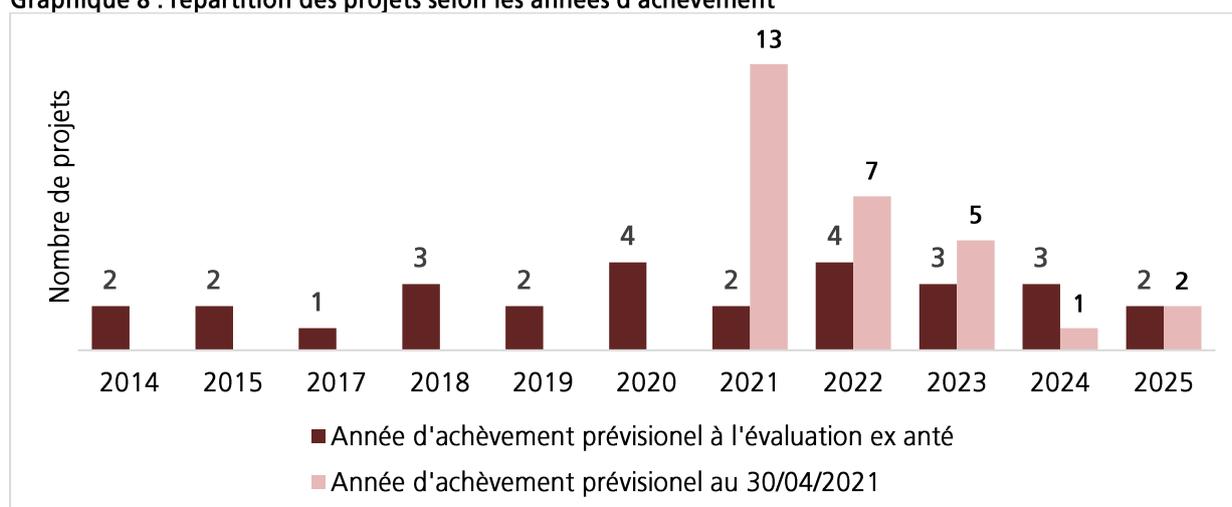
*Nombre de projets avec données sur les deux variables : 29

Les projets du portefeuille sous revue accusent, en moyenne, un retard de 4 ans dans l'exécution. L'analyse de la médiane indique que 50% des projets ont accusé un retard de plus de 3 ans dans la mise en œuvre.

V. PROFIL TEMPOREL D'ANNÉE D'ACHEVEMENT DES PROJETS

Les retards des projets entraînent des glissements des dates d'achèvement. Il est attendu, sur 28 projets ayant fourni la date prévisionnelle d'achèvement que 13 projets s'achèvent en 2021.

Graphique 8 : répartition des projets selon les années d'achèvement



* Nombre de projets avec données sur les deux variables : 29

Il apparaît du graphique que des projets qui devraient s'achever sur la période 2014 à 2021 ne le sont pas en 2021. Ainsi, 14 projets n'ont pas pu respecter l'engagement de la Banque

et des gouvernements à offrir des biens et services aux populations au cours de la période ciblée. De ce fait, les impacts apparaîtront avec un retard.

VI.INDICATEURS SELON LES OBJECTIFS DE DEVELOPPEMENT DURABLE (ODD)

Les Objectifs de développement durable (ODD) visent à éliminer la faim et la pauvreté dans le monde. De ce fait, il est indispensable de donner la priorité à l'agriculture et au développement rural. A travers les projets de développement rural et les projets sociaux financés sur la période sous revue, la Banque contribue à l'atteinte de treize (13) ODD à savoir les ODD 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 11, 13, 15 et, 17, présentés dans le tableau ci-après.

Tableau 3 : liste des ODD auxquels la Banque contribue

ODD 1	:	Éliminer la pauvreté sous toutes ses formes et partout dans le monde
ODD 2	:	Éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir l'agriculture durable
ODD 3	:	Permettre à tous de vivre en bonne santé, et promouvoir le bien-être de tous à tout âge
ODD 4	:	Garantir une éducation de qualité inclusive et équitable, et des possibilités d'apprentissage tout au long de la vie pour tous
ODD 5	:	Parvenir à l'égalité entre les sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles
ODD 6	:	Garantir l'accès de tous à l'eau, l'assainissement et assurer une gestion durable des ressources en eau
ODD 7	:	Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables, modernes et abordables
ODD 8	:	Promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi et un travail décent pour tous
ODD 9	:	Bâtir une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous, et encourager l'innovation
ODD 11	:	Faire en sorte que les villes et les établissements humains soient ouverts à tous, sûrs, résilients et durables
ODD 13	:	Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions
ODD 15	:	Préserver et restaurer les écosystèmes terrestres, en veillant à les exploiter de façon durable
ODD 17	:	Renforcer les moyens de mettre en œuvre le partenariat mondial pour le développement durable et le revitaliser

La contribution de la Banque a été réalisée à travers la mise en œuvre de plusieurs composantes et sous composantes de projets financés. Les indicateurs d'output et d'outcome présentés dans le tableau ci-après permettent de retracer l'apport directe de la Banque à la réalisation des ODD.

Tableau 4 : tableau synoptique des réalisations des ODD

Indicateurs des résultats de développement	Unité	Cible pour l'indicateur	Valeur réalisée pour l'indicateur à date	Taux de réalisation	ODD en lien avec l'indicateur
Bénéficiaires	Personne	2 842 849	447 146	16%	1
Bénéficiaires-femmes	Personne	828 860	93 678	11%	1
Valorisation de la journée de travail	FCFA/Homme/jour	4 692	2 458	52%	1
Terres agricoles aménagées ou réhabilitées	hectare	194 461	10 906	6%	2
Périmètres aménagé avec maîtrise totale de l'eau	Nombre	311	218	70%	2
Sites maraichers aménagés	Nombre	61	59	97%	2
Production de mil	Tonne/an	2 600	2 000	77%	2
Production de niébé	Tonne/an	4 244	1 700	40%	2
Production de poisson	Tonne/an	4 255	150	4%	2
Production de riz paddy	Tonne/an	174 655	40 874	23%	2
Production maraichère	Tonne/an	141.709	10 305	7%	2
Marché construit	Nombre	3 625	256	7%	2
Marché à bétail construit	Nombre	27	12	44%	2
Magasins de stockage construits	Nombre	386	265	69%	2
Couloirs de transhumance	kilomètre	362	32	9%	2
Puits pastoraux	Nombre	40	10	25%	2
Parcs de vaccination	Nombre	43	24	56%	2
Unité de noyaux d'élevage installées	Nombre	27	27	100%	2
Unité de transformation installée	Nombre	36	28	78%	2
Centres de santé construits en milieu rural	Nombre	126	4	3%	3
Mur de clôture d'école construit	kilomètre	53	37	69%	4
Nombres de salles de classes construites ou réhabilitées et équipées	Salle de classe	1 418	1 164	82%	4
Personnes formées	Nombre	23.679	17 493	74%	4
Personnes formées-femmes	Nombre	3 652	3 265	89%	4
Personnes formées-Jeunes	Nombre	3 061	886	29%	4
Bâtiments administratifs construits (Bureau pour enseignants)	Nombre	1 030	808	78%	4

Indicateurs des résultats de développement	Unité	Cible pour l'indicateur	Valeur réalisée pour l'indicateur à date	Taux de réalisation	ODD en lien avec l'indicateur
Personnes ayant accès à une source d'eau améliorée	Personne	7 900	7 900	100%	6
Forages construits et bornes fontaines créées	Nombre	575	118	21%	6
Linéaire de réseaux d'assainissement	kilomètre	20	20	100%	6
Nombre de latrines construites ou réhabilitées	Nombre	959	820	86%	6
Retenues d'eau construites	Nombre	3.005	800	27%	6
Linéaire de voiries urbaines aménagées (habitat social)	kilomètre	9	9	96%	6
Ligne de transmission basse tension (habitat social)	kilomètre	1	1	95%	7
Ligne de transmission moyenne tension (habitat social)	kilomètre	16	15	96%	7
Emplois créés	Personne	223 635	245 544	110%	8
Emplois générés -Femmes	Personne	83 243	51 785	62%	8
Emplois générés -Jeunes	Personne	62 326	43 182	69%	8
Recettes fiscales	FCFA	1 730 924 708	136 962 363	8%	8
Valeur Ajoutée	FCFA	142 833 185 254	49 891 982 520	35%	8
Pistes d'accès aux aménagements construites	kilomètre	1 018	333	33%	9
Logements construits (gros œuvre, habitat social)	Nombre	13 895	1 001	7%	11
Superficie boisée ou reboisée	hectare	106 612	100 861	95%	15

**résultats de trente sept projets ayant fait l'objet de collecte de données*



6.1. OBJECTIF 1 : ÉLIMINER LA PAUVRETE SOUS TOUTES SES FORMES ET PARTOUT DANS LE MONDE

Les projets financés visaient la réduction de la pauvreté monétaire avec une valorisation de la main d'œuvre journalière de 2 458 FCFA. Par ailleurs, le nombre de paysans ayant bénéficié d'appui visant l'accroissement de revenus est de 447 146 dont 93 678 femmes. Ces résultats devraient amorcer une tendance haussière suite à l'exploitation des périmètres agricoles en cours de réalisation.



6.2. OBJECTIF 2 : ÉLIMINER LA FAIM, ASSURER LA SECURITE ALIMENTAIRE, AMELIORER LA NUTRITION ET PROMOUVOIR L'AGRICULTURE DURABLE

La BOAD, via ses financements dans le développement rural, contribue à éliminer la faim et à faire en sorte que les pauvres et les personnes vulnérables aient accès toute l'année à une alimentation saine, nutritive et suffisante. Les projets financés ont pour objectif à travers ; les aménagements hydro-agricoles (10 906 hectares), la construction de marchés ruraux (268 dont 12 marchés pour bétail), des unités de transformation et de nouveaux élevages, des parcs de vaccination (24) et des couloirs de transhumance ; d'accroître la productivité agricole et les revenus des petits producteurs, en particulier des femmes, des exploitants familiaux, des éleveurs et des pêcheurs. Cette contribution de la Banque se réalise tout en assurant la viabilité des systèmes de production alimentaire et en mettant en œuvre des pratiques permettant d'accroître la productivité.



6.3. OBJECTIF 3 : PERMETTRE A TOUS DE VIVRE EN BONNE SANTE ET PROMOUVOIR LE BIEN-ETRE DE TOUS A TOUT AGE

Au plan sanitaire, la Banque contribue à renforcer et à consolider les infrastructures sanitaires à travers la construction et la réhabilitation de centres de santé (04 centres). En outre, à travers la mise en œuvre des plans de gestions environnementales et sociales, la Banque favorise la conduite des séances de sensibilisation et de formation en vue de réduire la transmission du paludisme, de la diarrhée et le VIH/SIDA.



6.4. OBJECTIF 4 : ASSURER L'ACCES DE TOUS A UNE EDUCATION DE QUALITE, SUR UN PIED D'EGALITE, ET PROMOUVOIR LES POSSIBILITES D'APPRENTISSAGE TOUT AU LONG DE LA VIE

La BOAD soutient la construction et la réhabilitation de 1 164 salles de classes adaptées à tous les enfants y compris les handicapés (filles et garçons) et à la construction de 808 bâtiments administratifs scolaires. Dans cette perspective, elle fournit un cadre d'apprentissage sûr et accessible à tous. Par ailleurs, la Banque concourt au renforcement de capacités des paysans au moyen des formations adaptées auxquelles ont bénéficié 17 493 personnes dont 3 265 femmes.



6.5. OBJECTIF 5 : PARVENIR A L'EGALITE DES SEXES ET AUTONOMISER TOUTES LES FEMMES ET LES FILLES

Les projets promus par la BOAD dans le développement rural n'excluent pas les femmes et veillent à mettre fin à toutes les formes de discriminations. Ils offrent des opportunités d'accès aux facteurs de production (terres irriguées, intrants agricoles et crédits), à la

formation, à l'accès à l'éducation, à l'assainissement, à l'eau potable. Globalement, au moins 93 678 femmes ont bénéficié des projets, 3 265 ont été formées et 51 785 ont obtenu un emploi ou ont consolidé leurs emplois.



6.6. OBJECTIF 6 : GARANTIR L'ACCES DE TOUS A DES SERVICES D'ALIMENTATION EN EAU ET D'ASSAINISSEMENT GERES DE FAÇON DURABLE

La Banque contribue à assurer l'accès universel et équitable à l'eau potable à travers l'installation et la réhabilitation de 118 forages et des systèmes d'alimentation en eau potable. Ces installations ont permis d'augmenter le nombre de personnes ayant accès à une source d'eau potable. Elle participe également à assurer l'accès de tous à des services d'assainissement et d'hygiène à travers la mise en place de réseaux d'assainissement et de 820 latrines.



6.7. OBJECTIF 7 : GARANTIR: L'ACCES DE TOUS A DES SERVICES ENERGETIQUES FIABLES, DURABLES ET MODERNES, A UN COUT ABORDABLE

Les financements de la BOAD dans le domaine du développement rural et sociale, notamment dans la construction de logements sociaux, contribuent à garantir l'accès des populations à des services énergétiques fiables et modernes à travers la mise en place des lignes de transmission électrique.



6.8. OBJECTIF 8 : PROMOUVOIR UNE CROISSANCE ECONOMIQUE SOUTENUE, PARTAGEE ET DURABLE, LE PLEIN EMPLOI PRODUCTIF ET UN TRAVAIL DECENT POUR TOUS

La BOAD, à travers les projets financés, contribue à la croissance économique en générant, environ, 50 milliards de FCFA annuellement, à la création et la consolidation de 245 544 emplois dont 51 785 femmes. En particulier, elle participe à l'opérationnalisation des politiques axées sur le développement des activités productives, la création d'emplois et l'entrepreneuriat rural.



6.9. OBJECTIF 9 : BATIR UNE INFRASTRUCTURE RESILIENTE, PROMOUVOIR UNE INDUSTRIALISATION DURABLE QUI PROFITE A TOUS ET ENCOURAGER L'INNOVATION

La BOAD participe à la mise en place de 333 kilomètres de pistes. De ce fait, elle participe à la circulation des produits agricoles des zones de production vers les marchés. En outre, elle renforce la mobilité des ruraux en toute saison.



6.10. OBJECTIF 11 : FAIRE EN SORTE QUE LES VILLES ET LES ETABLISSEMENTS HUMAINS SOIENT OUVERTS A TOUS, SURS, RESILIENS ET DURABLES

La Banque concourt à assurer l'accès des populations aux logements à travers la construction de 1 001 logements (en gros œuvre) et la viabilisation des sites.



6.11. OBJECTIF 13 : PRENDRE D'URGENCE DES MESURES POUR LUTTER CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES ET LEURS REPERCUSSIONS

La BOAD soutient le renforcement de la résilience et les capacités d'adaptation face aux aléas climatiques. Elle participe à l'incorporation effective des mesures relatives aux changements climatiques dans les politiques, les stratégies et la planification nationales. Par ailleurs, la Banque facilite l'accès des pays de l'UEMOA aux ressources de la finance climat et apporte un appui adapté dans le cadre de la réalisation de projets destinés à bâtir une résilience face aux risques climatiques.



6.12. OBJECTIF 15 : PRESERVER ET RESTAURER LES ECOSYSTEMES TERRESTRES

Les financements de la BOAD dans le secteur du développement et social, concourent, entre autres, à accroître le couvert végétal à travers le reboisement. A ce titre, au moins 100 861 hectares ont été reboisés.



6.13. OBJECTIF 17 : RENFORCER LES MOYENS DE METTRE EN ŒUVRE LE PARTENARIAT MONDIAL POUR LE DEVELOPPEMENT ET LE REVITALISER.

Pour le financement de ces projets, la BOAD mobilise des ressources financières supplémentaires auprès de partenaires, aux niveaux régional, national et local.

VII. ENSEIGNEMENTS ET RECOMMANDATIONS

Les analyses des informations de suivi-évaluation conduisent à tirer trois enseignements majeurs comme suit.

L'intervention de la Banque dans le domaine sous revue est pertinente. Elle s'aligne sur les politiques et stratégies régionales et nationales des Etats membres de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA). Elle est en conformité avec les stratégies de la BOAD (2009-2013 et 2015-2019). Les financements visent à : (i) renforcer la sécurité alimentaire, (ii) accroître la productivité agricole, (iii) créer et consolider les emplois en milieu rural, (iv) faciliter la circulation des produits agricoles et des personnes en toute saison, (v) améliorer l'offre d'infrastructures scolaires et de logements sociaux et ; (vi) participer au reboisement.

L'efficacité du portefeuille sous revue n'est pas satisfaisante. Les projets tendent à mettre environ deux fois plus de temps qu'initialement prévu pour leur exécution. Les projets sous analyse s'exécutent sur une durée moyenne de huit (08) ans contre une prévision de quatre (04) ans. L'analyse de la médiane indique que 50% des projets ont une durée d'exécution de plus de six (06) ans contre trois (03) ans prévus à l'évaluation ex ante. Ce constat entraîne d'une part un retard dans la livraison des biens et services et d'autre part, un retard notable pour l'apparition des résultats de développement et des impacts.

Hormis le retard, l'efficacité de la BOAD est satisfaisante. Le financement des projets sous revue participe, directement ou indirectement, à la réalisation de treize (13) ODD à savoir : (i) éliminer la pauvreté (ODD1) ; (ii) assurer la sécurité alimentaire (ODD2) ; (iii) permettre à tous de vivre en bonne santé et promouvoir le bien-être de tous à tout âge (ODD3) ; (iv) assurer l'accès de tous à une éducation de qualité (ODD4) ; (v) parvenir à l'égalité des sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles (ODD5) ; (vi) garantir l'accès de tous à des services d'alimentation en eau et d'assainissement gérés de façon durable (ODD6) ; (vii) garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes, à un coût abordable (ODD7) ; (viii) promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous (ODD8) ; (ix) bâtir une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous et encourager l'innovation (ODD9) ; (x) faire en sorte que les villes et les établissements humains soient ouverts à tous, sûrs, résilients et durables (ODD11) ; (xi) prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions (ODD13) ; (xii) préserver et restaurer les écosystèmes terrestres (ODD15) et ; (xiii) renforcer les moyens de mettre en œuvre le Partenariat mondial pour le développement et le revitaliser (ODD17). Le tableau en annexe présente les indicateurs en lien avec les ODD. Le rapport détaillé figure en pièce jointe du présent mémo. Une séance de capitalisation sera organisée en collaboration avec les Domaines en charges des projets de développement rural et social.

Au regard des enseignements sus indiqués, il est recommandé à la Banque :

- d'optimiser l'exécution des projets de développement rural et sociaux ;
- d'améliorer l'élaboration des calendriers prévisionnels d'exécution des projets en tenant en compte des délais réels et des informations de suivi et d'évaluation rétrospective.

VIII. CONCLUSION

Le rapport a présenté l'état de réalisation des résultats de développement de trente-sept (37) projets de développement rural et des projets sociaux financés de 2009 à 2020 par la BOAD.

En moyenne, le taux de décaissement et le taux d'exécution physique du portefeuille sont respectivement de 57% et 64%. L'analyse de la médiane indique que 50% des projets ont un taux de décaissement de 66% au moins et un taux d'exécution physique de 72% au moins. En moyenne, les projets ont dépassé leurs durées prévisionnelles de mise en œuvre de 111%. En termes de médiane, 50% des projets ont dépassé leurs délais de 96% au moins. Les projets du portefeuille sous revue accusent, en moyenne, un retard de 4 ans dans l'exécution. L'analyse de la médiane indique que 50% des projets ont un retard de plus de 3 ans dans la mise œuvre.

Le financement des projets sous revue participant, directement ou indirectement, à réalisation de treize (13) ODD à savoir : (i) éliminer la pauvreté (ODD1) ; (ii) assurer la sécurité alimentaire (ODD2) ; (iii) permettre à tous de vivre en bonne santé et promouvoir le bien-être de tous à tout âge (ODD3) ; (iv) assurer l'accès de tous à une éducation de qualité (ODD4) ; (v) parvenir à l'égalité des sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles (ODD5) ; (vi) garantir l'accès de tous à des services d'alimentation en eau et d'assainissement gérés de façon durable (ODD6) ; (vii) garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes, à un coût abordable (ODD7) ; (viii) promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous (ODD8) ; (ix) bâtir une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous et encourager l'innovation (ODD9) ; (x) faire en sorte que les villes et les établissements humains soient ouverts à tous, sûrs, résilients et durables (ODD11) ; (xi) prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions (ODD13) ; (xii) préserver et restaurer les écosystèmes terrestres (ODD15) et ; (xiii) renforcer les moyens de mettre en œuvre le Partenariat mondial pour le développement et le revitaliser (ODD17). Le tableau en annexe présente les indicateurs en lien avec les ODD. Le rapport détaillé figure en pièce jointe du présent mémo. Une séance de capitalisation sera organisée en collaboration avec les Domaines en charges des projets de développement rural et social.

En matière agricole, la Banque a aménagé et réhabilité 10 906 hectares de terres agricoles. Ces aménagements contribuent annuellement à la production de riz paddy (40 874 tonnes), de mil (2 000 tonnes), de niébé (1 700 tonnes), de poisson (150 tonnes), et de produits maraichers (10 305 tonnes). Elle a également construit 265 magasins de stockage, 32 kilomètres de couloirs de transhumance et 24 parcs de vaccination. Elle a financé la construction de 333 kilomètres de pistes et contribué au reboisement de 100 861 hectares.

Au niveau de l'éducation, la BOAD soutient la construction et la réhabilitation de 1 164 salles de classes adaptées à tous les enfants y compris les handicapés (filles et garçons) et à la construction de 808 bâtiments administratifs scolaires. Au moins 17 493 personnes ont été formées. Dans le domaine de l'assainissement, elle a construit ou réhabilité 820 latrines. En termes de lutte contre le chômage, 245 544 emplois ont été créés ou consolidés.

Les projets promus par la BOAD dans le développement rural et social n'excluent pas les femmes et veillent à mettre fin à toutes les formes de discriminations. Ils offrent des opportunités d'accès aux facteurs de production (terres irriguées, intrants agricoles et crédits), à la formation, à l'accès à l'éducation, à l'assainissement, à l'eau potable. Globalement, au moins 93 678 femmes ont bénéficié des projets, 3 265 ont été formées et 51 785 ont obtenu un emploi ou ont consolidé leurs emplois.

En bref, l'intervention de la Banque dans le domaine sous revue est pertinente. L'efficacité du portefeuille sous revue n'est pas satisfaisante. Les projets tendent à mettre environ deux fois plus de temps qu'initialement prévu pour leur exécution. Hormis le retard, l'efficacité de la BOAD est satisfaisante.

Au regard des constats, il est recommandé à la Banque :

- d'optimiser l'exécution des projets de développement rural et sociaux ;
- d'améliorer l'élaboration des calendriers prévisionnels d'exécution des projets en tenant en compte des délais réels et des informations de suivi et d'évaluation rétrospective.

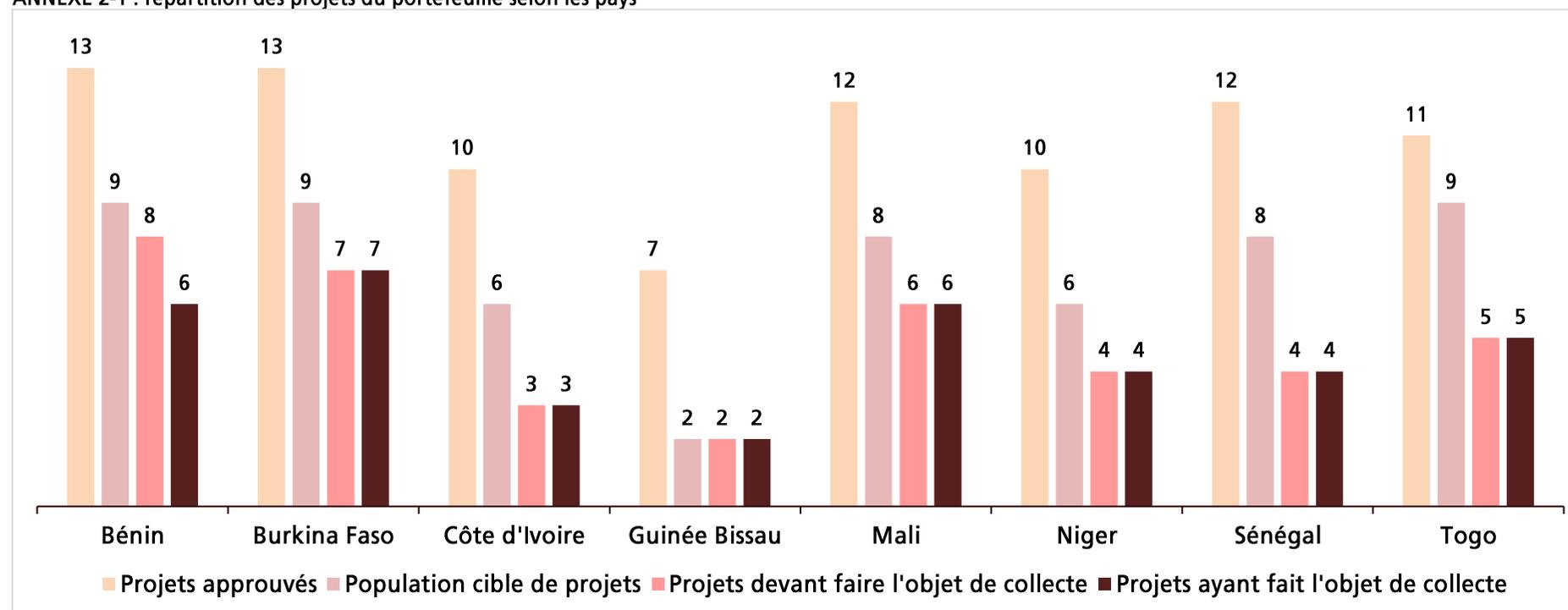
Annexe 1 : liste des projets concernés par la campagne de collecte de données

N°	CODE PROJET	Opération	Date CA
1	2009016	Projet d'aménagement hydro-agricole de Soum/Boulkiembe	25-03-09
2	2009018	Programme Kadadji de régénération des écosystèmes et de mise en valeur de la vallée du Niger Phase I	25-03-09
3	2009029	Projet de sécurité alimentaire par l'aménagement de bas-fonds et le renforcement des capacités de stockage	15-06-09
4	2009031	Projet d'Aménagement hydroagricole du casier de Molodo Nord à l'Office du Niger	15-06-09
5	2009041	Projet d'Aménagement hydro-agricole de M'Bahiakro	15-06-09
6	2009055	Projet d'appui à la sécurité alimentaire (PASA)	22-09-09
7	2010017	Projet de construction d'un barrage et d'aménagement hydroagricoles à Taoussa	27-03-10
8	2011002	Projet d'aménagement hydro agricole du casier de MOLODO Nord, Phase 1 extension au Mali	30-09-10
9	2011003	Projet d'intensification des productions agricoles pour la sécurité alimentaire	06-01-11
10	2011004	Projet d'aménagement et de réhabilitation des terres agricoles dans la région de Mission-Tové	06-01-11
11	2011024	Projet de Développement Rural Intégré de la Plaine de Mô au Togo	31-03-11
12	2011082	Projet d'Aménagement hydro agricole de 1200 HA de la tranche d'urgence du programme KANDADJI au NIGER	22-06-11
13	2011105	Projet d'Aménagement hydro-agricole de Sangopari	05-12-11
14	2011106	Projet d'urgence et de relance des activités rizicoles dans les régions des montagnes et du moyen Cavalley	14-12-11
15	2011107	Projet d'Adaptation aux changement climatiques par l'aménagement des bas-fonds dans les provinces du Ziro, du Sanguié, du Boulkiemde et des Bales	14-12-11
16	2012040	Projet de promotion de la riziculture en faveur des jeunes en République de Guinée Bissau ;	29-03-12
17	2012044	Projet valorisation de l'eau dans le nord par l'aménagement de périmètres irrigués autour des barrages d'Andekanda, Pensa et Liptougou au Burkina Faso ;	29-03-12
18	2013019	Projet d'Appui au Développement Agricole au Togo (PADAT)	21-03-13
19	2015021	Programme de développement irrigation bassin Bani-selingue (PDI-BS)	15-12-14
20	2015023	Projet d'appui à la CNAAS	23-09-14
21	2016044	Projet d'Appui à la croissance économique rurale (PACER) au Bénin	20-06-16
22	2016048	Projet d'AHA du Casier de Molodo Nord Phase Consolidation ML	20-06-16

N°	CODE PROJET	Opération	Date CA
23	2016060	Projet de mobilisation et de valorisation des Eaux de surface dans le Plateau Central au Burkina Faso	23-09-16
24	2016077	Projet d'Aménagement des terres agricoles de la plaine de l'Oti : zones de Sadori, Fare et Koukombou dans la Préfecture de l'Oti, et zones de Nali et Koulifiekou dans la Préfecture de Dankpen	22-03-17
25	2016087	Projet de Développement d'Infrastructures Socioéconomiques et de sécurité alimentaire (PDISSA)	14-12-16
26	2017008	Projet de renforcement de la résilience de l'agriculture face aux changements climatiques à travers des techniques modernes d'irrigation	22-03-17
27	2017010	Projet d'Aménagement de 3 308 ha des casiers I et II dans la plaine de San-Est	22-03-17
28	2017032	Projet de réhabilitation et d'extension des périmètres irrigués villageois de Podor	27-06-17
29	2018016	Programme d'Appui au Développement des Economies Locales (PADEL) 2017-2020 dans sept (07) régions au Burkina Faso PSCM	21-03-18
30	2018038	Projet de transformation agroalimentaire (PTA - TOGO)	27-06-18
31	2018045	Projet de construction de 1850 salles de classe 2nde tranche	27-06-18
32	2017061	Projet de construction de 1 850 salles de classe en remplacement d'abris provisoires et d'ouvrages annexes (PSCM)	27-09-17
33	2014066	Projet d'Assurance Récolte PA AMAB	23-09-14
34	2017043	Projet de construction de 1300 logements Abomey Calavi benin	27-06-17
35	2018026	Projet de viabilisation du site et construction de 944 logements sociaux et économiques à Ouédo, dans la commune d'Abomey Calavi, République du Bénin	19-09-18
36	2019062	Projet de viabilisation du site de Ouédo, dans le cadre de la construction de 10 849 logements à Abomey-Calavi	25-09-19
37	2015063	Projets de restauration et valorisation LAC BAM phase I	26-09-15
38	2011105	Projet de promotion de la Finance Inclusive pour l'accès des populations à faibles revenus aux services financiers au Burkina Faso (PPFIB)	25-09-19
39	2020012	Projet de viabilisation de site et de construction de 791 logements sociaux et économique dans la commune d'Abomey Calavi	25-03-20

Annexe 2 : graphiques sur le portefeuille de projets du domaine de développement rural et social

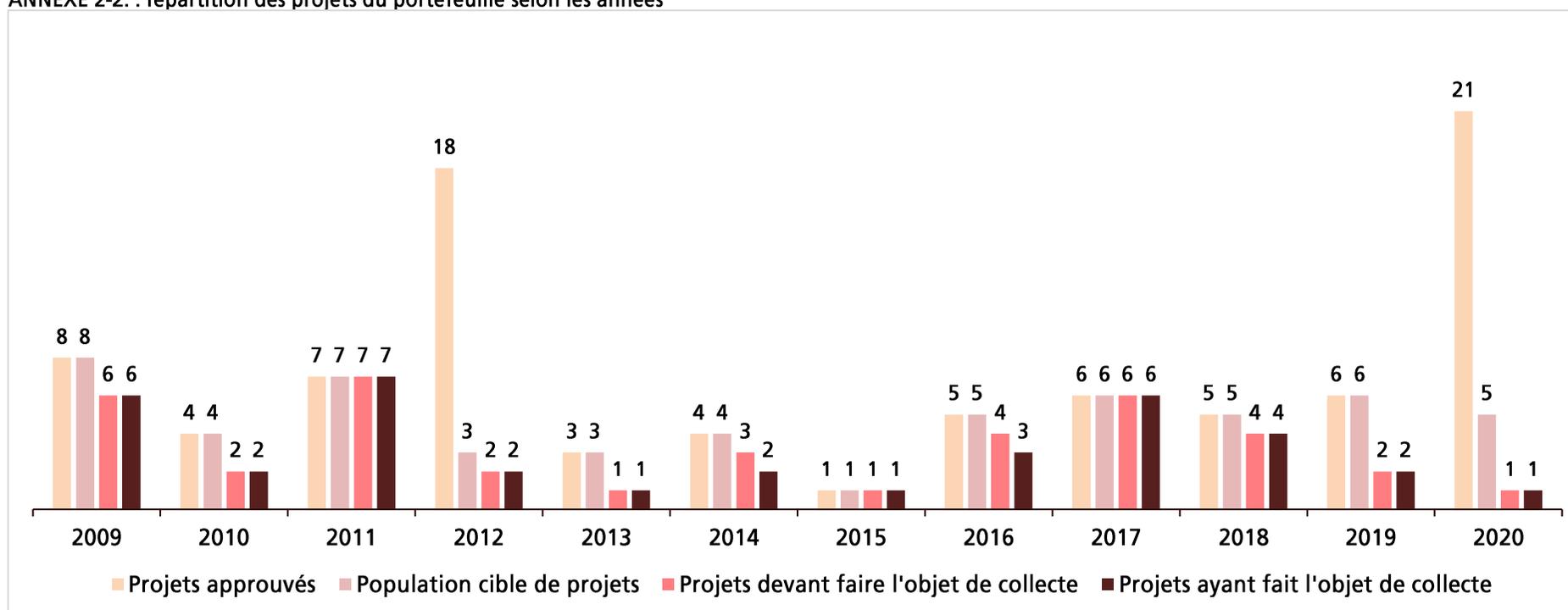
ANNEXE 2-1 : répartition des projets du portefeuille selon les pays



* Projets approuvés =88 ; population cible de projets=57 ; projets devant faire l'objet de collecte=39 ; projets ayant fait l'objet de collecte=37.

Sur la période 2009-2020, quatre-vingt-huit (88) projets ont été approuvés dans le domaine de développement rural et social. De cette population, trente un (31) projets n'ont pas fait l'objet de collecte. Il s'agit d'opérations effectuées dans le cadre de la riposte contre la covid-19 (16 opérations) et d'opérations d'urgence ne comportant pas de coûts détaillés et de cadre logique notamment des facilités contre la crise alimentaire (15 opérations). A cet égard, cinquante-sept (57) projets devraient faire l'objet de collecte. Cependant, sur cette population cible, sept (07) projets n'ont pas encore effectué leur premier décaissement, trois (03) n'ont pas encore levé les conditions et, deux (02) projets dont les contrats de prêt non encore signés. En outre, six (06) projets déjà achevés n'ont pas fait l'objet de collecte en raison de l'insécurité dans les zones de projet et de rapports d'achèvement attendus devant contenir des données recherchées. De ce qui précède, un totale de trente-neuf (39) projets a fait l'objet de la campagne de collecte de données.

ANNEXE 2-2. : répartition des projets du portefeuille selon les années



* Projets approuvés =88 ; population cible de projets=57 ; projets devant faire l'objet de collecte=39 ; projets ayant fait l'objet de collecte=37.

En 2012, quinze (15) opérations d'urgence ne comportant pas de coûts détaillés et de cadre logique notamment des facilités contre la crise alimentaire ont été effectuées. En 2020, seize (16) opérations ont été effectuées dans le cadre de la riposte contre la covid-19.

Annexe 3 : INDICATEURS CLÉS ALIGNÉS AU PLAN DJOLIBA

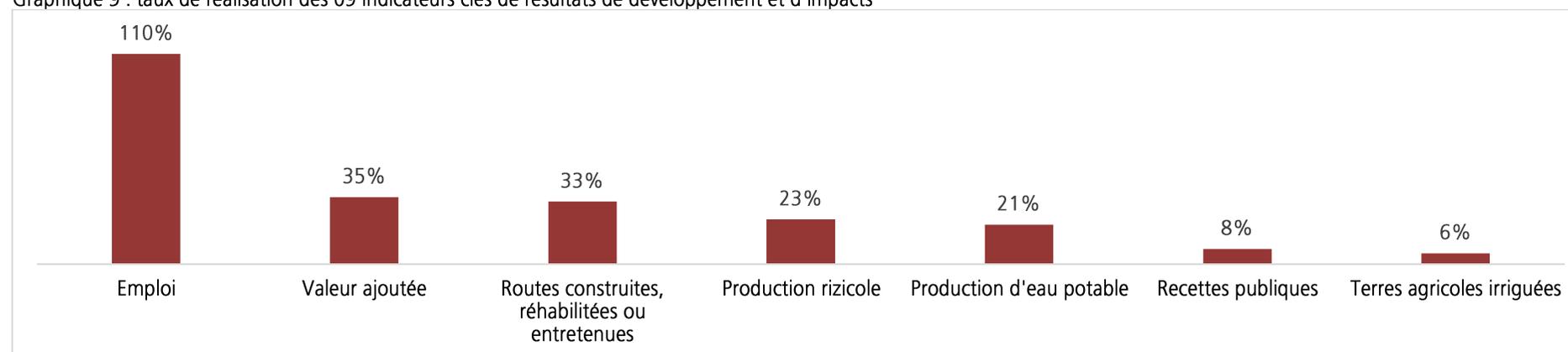
Le Plan Djoliba, démarré en 2021, a retenu un groupe de 09 indicateurs clés de suivi et d'évaluation des résultats de développement et les impacts (Tableau 3). L'importance desdits indicateurs dans le dashboard de la Banque conduit à faire un suivi. Procédant ainsi, la Banque poursuit la capitalisation en vue de renforcer son apprentissage.

Tableau 5 : indicateurs de résultats de développement et d'impacts sur la base des 09 indicateurs clés du Plan Djoliba

Indicateurs des résultats de développement	Unité	Cible pour l'indicateur (ex ante)	Valeur réalisée pour l'indicateur au 30 avril 2021 (ex post)	Taux de réalisation
Emploi	Equivalents plein temps	223 635	245 544	110%
Valeur ajoutée	Mds FCFA	142 833 185 254	49 891 982 520	35%
Recettes publiques	Mds FCFA	1 730 924 708	136 962 363	8%
Production d'eau potable	Mètre cube/jour	57 500	11 800	21%
Terres agricoles irriguées	Hectare	194 461	10 906	6%
Production rizicole	Tonnes	174 655	40 874	23%
Routes construites, réhabilitées ou entretenues	Kilomètres	1 018	333	33%
Puissance électrique installée	Mégawatts	0	0	0%
CO ₂ évités	Tonne équivalent CO2	0	0	0%

**résultats de trente sept projets ayant fait l'objet de collecte de données*

Graphique 9 : taux de réalisation des 09 indicateurs clés de résultats de développement et d'impacts



**Route : pistes*

ANNEXE 4 : LISTE DES ODD

Tableau 6 : liste des Objectifs de Développement Durable

ODD 1	: Éliminer la pauvreté sous toutes ses formes et partout dans le monde
ODD 2	: Éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir l'agriculture durable
ODD 3	: Permettre à tous de vivre en bonne santé, et promouvoir le bien-être de tous à tout âge
ODD 4	: Garantir une éducation de qualité inclusive et équitable, et des possibilités d'apprentissage tout au long de la vie pour tous
ODD 5	: Parvenir à l'égalité entre les sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles
ODD 6	: Garantir l'accès de tous à l'eau, l'assainissement et assurer une gestion durable des ressources en eau
ODD 7	: Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables, modernes et abordables
ODD 8	: Promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi et un travail décent pour tous
ODD 9	: Bâtir une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous, et encourager l'innovation
ODD 10	: Réduire les inégalités dans les pays, et d'un pays à l'autre
ODD 11	: Faire en sorte que les villes et les établissements humains soient ouverts à tous, sûrs, résilients et durables
ODD 12	: Établir des modes de consommation et de production durables
ODD 13	: Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions
ODD 14	: Conserver et exploiter de manière durable les océans, les mers et les ressources marines aux fins de développement durable
ODD 15	: Préserver et restaurer les écosystèmes terrestres, en veillant à les exploiter de façon durable
ODD 16	: Promouvoir l'avènement de sociétés pacifiques, l'accès de tous à la justice et des institutions efficaces
ODD 17	: Renforcer les moyens de mettre en œuvre le partenariat mondial pour le développement durable et le revitaliser