

ETAT D'EXECUTION DES RESULTATS DE DEVELOPPEMENT ET DES IMPACTS DES
PROJETS PRIVES NON BANCAIRES FINANCÉS PAR LA BOAD DE 2009 A 2020

CONTRIBUTION AUX OBJECTIFS DE DEVELOPPEMENT DURABLE (ODD)

OBJECTIFS  **DE DÉVELOPPEMENT
DURABLE**



DECEMBRE 2021

TABLE DES MATIERES

I. INTRODUCTION.....	4
II. OBJECTIF, QUESTIONS D’EVALUATION ET METHODOLOGIE	4
III. PRESENTATION DU PORTEFEUILLE SOUS REVUE.....	5
IV. TAUX DE DECAISSEMENT, TAUX D’EXECUTION PHYSIQUE ET TAUX DE CONSOMMATION DE LA DUREE PREVISIONNELLE D’EXECUTION DES PROJETS.....	7
V. PROFIL TEMPOREL D’ANNÉE D’ACHEVEMENT DES PROJETS	8
VI. INDICATEURS SELON LES OBJECTIFS DE DEVELOPPEMENT DURABLE (ODD)	9
VII. ENSEIGNEMENTS ET RECOMMANDATIONS.....	11
VIII. CONCLUSION.....	12

RESUME – CONCLUSIONS - RECOMMANDATIONS

Le présent rapport s'inscrit dans le cadre des activités de suivi-évaluation. L'objectif général est de présenter l'état de réalisation des résultats de développement des projets privés non bancaires financés de 2009 à 2020 par la BOAD. Dans cette optique, il vise à répondre à des questions d'évaluation descriptive en lien avec les critères d'efficacité et d'efficacités. De façon spécifique, il s'agit d'analyser : (i) le taux de décaissement, le taux d'exécution physique, le taux de consommation de la durée prévisionnelle d'exécution des projets ; (ii) les retards d'exécution des projets ; et (iii) les indicateurs en lien avec les Objectifs de Développement Durable (ODD).

La méthodologie utilisée pour répondre aux questions d'évaluation combine une approche qualitative et quantitative (questionnaire sur l'exécution de projet et la réalisation des indicateurs de suivi-évaluation, entretiens téléphoniques, échanges d'emails avec les Responsables de Suivi-évaluation du projet). L'analyse des données issues des questionnaires et des échanges a permis de faire ressortir les points de synthèse suivant sur le portefeuille.

L'analyse porte sur un échantillon de 30 projets. Pour rappel, sur la période 2009-2020, la Banque a approuvé 62 projets privés à moyen et long termes (hors Institutions Financières Nationales, garanties et prises de participation). Elle a annulé 13 projets (21%) et 08 projets (13%) sont en souffrance. Les 36 projets (58%) restants ont fait l'objet de collecte des indicateurs. En fin de compte, 30 projets (48%) ont transmis les informations sollicitées (83% de taux de réponse).

L'intervention de la Banque dans le domaine sous revue est pertinente. Elle s'aligne sur les politiques et stratégies régionales et nationales des Etats membres de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA). Elle est en conformité avec les stratégies de la BOAD (2009-2013 et 2015-2019). Les financements visent à : (i) accroître la sécurité alimentaire et sanitaire, (ii) accélérer la transformation industrielle, (iii) créer et consolider les emplois, (iv) faciliter la circulation des biens et des personnes, (v) améliorer l'offre d'infrastructures ; et (vi) générer des revenus en vue de l'amélioration des conditions de vie des populations.

En ce qui concerne les indicateurs d'exécution des projets, en moyenne, le taux de décaissement et le taux d'exécution physique du portefeuille sont respectivement de 91,76% et 90,07%. L'analyse de la médiane indique que 50% des projets ont un taux de décaissement de 100% et un taux d'exécution physique de 100%. En moyenne, les projets ont dépassé leurs durées prévisionnelles de mise en œuvre de 64,72%. En termes de médiane, 50% des projets ont dépassé leurs délais de 50% au moins.

L'efficacité du portefeuille sous revue n'est pas satisfaisante. Les projets sont généralement en retard. Les projets sous analyse s'exécutent sur une durée moyenne de 3,7 ans contre une prévision de 2,3 ans. L'analyse de la médiane indique que 50% des projets ont une durée d'exécution de plus de 3 ans contre 2 ans prévus à l'évaluation ex ante. Ce constat entraîne d'une part un retard dans la livraison des biens et services et d'autre part, un retard notable pour l'apparition des résultats de développement et des impacts.

En matière de résultats de développement et d'impacts, l'efficacité de la BOAD est satisfaisante. Sur le plan énergétique, la Banque a participé à l'accroissement de la production électrique annuelle de 714 925 GWh/an donnant un accès ou renforçant l'accès à l'électricité à plus de 10 668 142 personnes. L'accroissement de la capacité énergétique permet également de soutenir les activités productives. Sur le plan de l'industrie, la production annuelle de ciment s'élève à 3 123 602 tonnes par an avec une croissance attendue. Les capacités de transformation des produits agro-alimentaires ont également

été accrues avec une production annuelle de 32 971 tonnes de farine de blé, 4 984 tonnes d'huile de palme et 25 000 tonnes de beurre de cacao. **Sur le plan sanitaire**, la production annuelle de flacons de soluté intraveineuse est de 22 494 479 unités. Les projets privés non bancaires promus par la BOAD ont généré sur l'année écoulée un chiffre d'affaires de 572 780 M FCFA, un résultat net de 56 785 M FCFA et des recettes pour l'Etat de 25 006 M FCFA. La masse salariale annuelle s'est élevée à 212 345 M FCFA et 13 558 personnes dont 1 715 femmes ont obtenu un emploi ou ont consolidé leurs emplois.

En lien avec les ODD, le financement des projets sous revue participe, directement ou indirectement, à la réalisation de six (06) ODD à savoir : (i) éliminer la pauvreté (ODD1) ; (ii) éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir l'agriculture durable (ODD2) ; (iii) permettre à tous de vivre en bonne santé et promouvoir le bien-être de tous à tout âge (ODD3) ; (iv) garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes, à un coût abordable (ODD7) ; (v) promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous (ODD8) et (vi) bâtir une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous et encourager l'innovation (ODD9). Une séance de capitalisation sera organisée en collaboration avec les Domaines en charge des projets privés non bancaires.

Au regard des enseignements sus indiqués, il est recommandé à la Banque :

- d'optimiser l'exécution des projets privés non bancaires;
- d'améliorer l'élaboration des calendriers prévisionnels d'exécution des projets en tenant compte des délais réels et des informations de suivi et d'évaluation rétrospective.

I. INTRODUCTION

La BOAD, à travers sa mission de Banque de développement, concourt au financement de projets visant l'atteinte des Objectifs de Développement Durable (ODD) pour éradiquer la pauvreté et promouvoir un développement équilibré¹. Afin de rendre compte de sa contribution à la réalisation des ODD, la Banque a mis en place un système de suivi-évaluation pour collecter et reporter les réalisations.

Le présent document se focalise sur la présentation des réalisations des ODD des projets privés non bancaires financés de 2009² à 2020³. Il a un double intérêt. D'une part, il consigne l'état d'exécution du portefeuille consolidé et la réalisation des indicateurs clés de résultats de développement et d'impacts. De ce fait, il permet de communiquer aux parties prenantes l'efficacité et l'efficience des actions de la Banque. D'autre part, au fil du temps, les informations permettront un apprentissage de la dynamique du profil d'apparition des résultats de développement et des impacts. Ces connaissances contribueront à affiner les prévisions des impacts des stratégies (globale et sectorielles) à venir.

La suite du rapport est organisée en sept (07) parties présentées comme suit : (i) l'objectif, les questions d'évaluation et la méthodologie, (ii) la présentation du portefeuille, (iii) les taux de décaissement, les taux d'exécution physique et les taux de consommation de la durée prévisionnelle d'exécution des projets, (iv) le profil temporel des années d'achèvement des projets, (v) les indicateurs selon les ODD, (vi) les enseignements et les recommandations, et (vii) la conclusion.

II. OBJECTIF, QUESTIONS D'ÉVALUATION ET METHODOLOGIE

Le rapport a pour objectif de présenter l'état de réalisation des résultats de développement des projets privés non bancaires financés de 2009 à 2020 par la BOAD. Dans cette optique, il vise à répondre à des questions d'évaluation de type descriptif en lien avec les critères d'efficience et d'efficacité. Les six (06) questions selon lesdits critères sont consignées dans le tableau ci-après :

Tableau 1 : questions d'évaluation

Critères	Questions d'évaluation
1. Efficience	1.1. Quels sont le taux de décaissement moyen et le taux de décaissement médian du portefeuille au 30 juin 2021 ?
	1.2. Quels sont le taux d'exécution moyen et le taux d'exécution médian du portefeuille au 30 juin 2021 ?
	1.3. Quels sont le pourcentage moyen et le pourcentage médian de temps déjà consommé par les projets du portefeuille au 30 juin 2021 ?
	1.4. Quelles sont la durée d'exécution moyenne et la médiane du portefeuille au 30 juin 2021 ?
	1.5. Quelles sont la durée moyenne et la médiane des retards d'exécution du portefeuille au 30 juin 2021 ?
2. Efficacité	2.1. Quelles sont les réalisations en matière d'Objectifs de Développement Durable (ODD) ?

¹ Les ODD ont été promus en 2015 par l'Assemblée Générale des Nations Unies et devraient être réalisés à l'horizon 2030.

² Date de démarrage de la première stratégie formelle de la BOAD.

³ Dernière année avant le démarrage de la stratégie actuelle (Plan DJOLIBA) de la BOAD.

La démarche méthodologique comporte six (06) phases comme suit :

- **Identification des projets** : une séance de travail avec l'Unité Organisationnelle en charge des projets sous revue a permis d'identifier les projets approuvés sur la période d'analyse (population de projets) et les projets devant faire l'objet de collecte de données (échantillon de projets). La collecte des indicateurs de développement a été effectuée sur les projets qui sont en phase de décaissement ou achevés.
- **Actualisation des contacts des points focaux de suivi-évaluation des projets** : en collaboration avec l'UO en charge des projets sous revue, il a été actualisé les emails et les contacts téléphoniques des points focaux.
- **Actualisation des outils de collecte** : les formulaires ont été actualisés au regard des indicateurs à collecter.
- **Conduite de la collecte** : les formulaires ont été transmis par emails aux points focaux des projets. Les diligences pour le suivi des questionnaires ont été effectuées (suivi des accusés de réception, relance des points focaux, réception des outils de collecte renseignés).
- **Contrôle de qualité et traitement des données** : les données transmises ont été contrôlées et insérées dans les matrices de suivi-évaluation et dans la base de données, puis des analyses statistiques ont été conduites.
- **Rédaction du rapport** : les analyses ont été finalisées et le rapport a été rédigé.

A la fin du processus, le rapport est soumis à la Haute Direction de la Banque et une séance de capitalisation est organisée avec les UO en charge des projets sous revue.

La consolidation au niveau du portefeuille des indicateurs d'exécution (taux de décaissement, taux d'exécution physique et taux de consommation de la durée prévisionnelle d'exécution des projets) est réalisée à travers les statistiques « moyenne » et « médiane⁴ ». Elles sont des mesures de tendance centrale des séries statistiques des taux. Elles servent à synthétiser lesdites séries étudiées au moyen d'un petit nombre de valeurs caractéristiques. La médiane est prise en compte en vue de corriger l'effet des valeurs extrêmes sur la moyenne.

La méthodologie a été limitée par les retards dans la transmission des indicateurs par les projets, des données manquantes et un taux de réponses inférieur à 100%. Les campagnes à venir mettront un accent en vue de la levée progressive desdites contraintes.

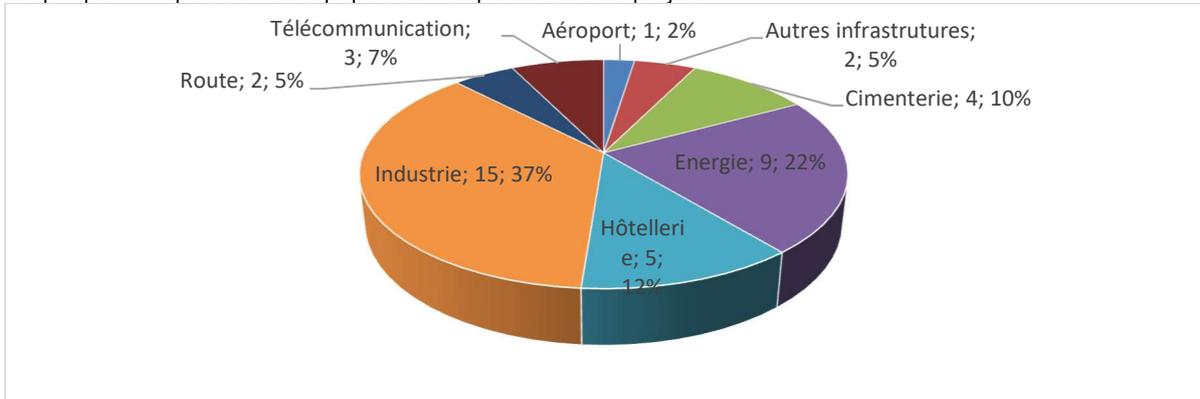
III. PRESENTATION DU PORTEFEUILLE SOUS REVUE

Au cours de la période 2009-2020, la Banque a approuvé 62 opérations de projets privés non bancaires à long et moyen termes. Ces financements ont porté sur l'accroissement de la sécurité alimentaire et sanitaire, de la productivité et de la transformation industrielle, des revenus en vue de l'amélioration des conditions de vie des populations. De ces opérations, quarante-et-un (41) projets ont été sélectionnés pour faire partie de la population cible, en exclusion des opérations ayant fait l'objet d'annulation (13 opérations) et d'opérations en souffrance (8 opérations). Ainsi, les projets du portefeuille analysé ont les caractéristiques ci-après :

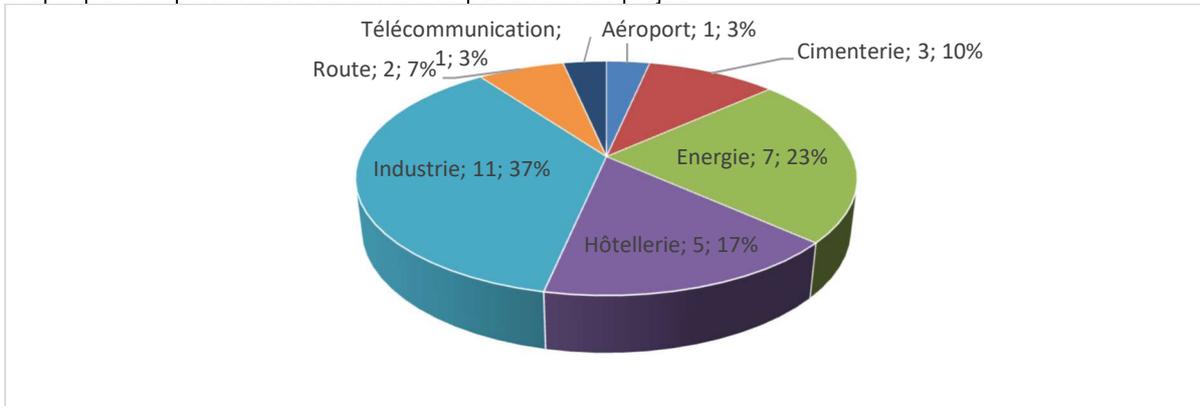
⁴ La médiane partage une distribution en deux parties d'effectifs égaux si ladite distribution est ordonnée.

- Projets privés non bancaires ;
- Projets approuvés de 2009 à 2020 ;
- Prêts à moyen et long termes ;
- Exclusion des projets dont les créances sont en souffrance ;
- Exclusion des prêts à court terme.

Graphique 1 : répartition de la population du portefeuille de projets

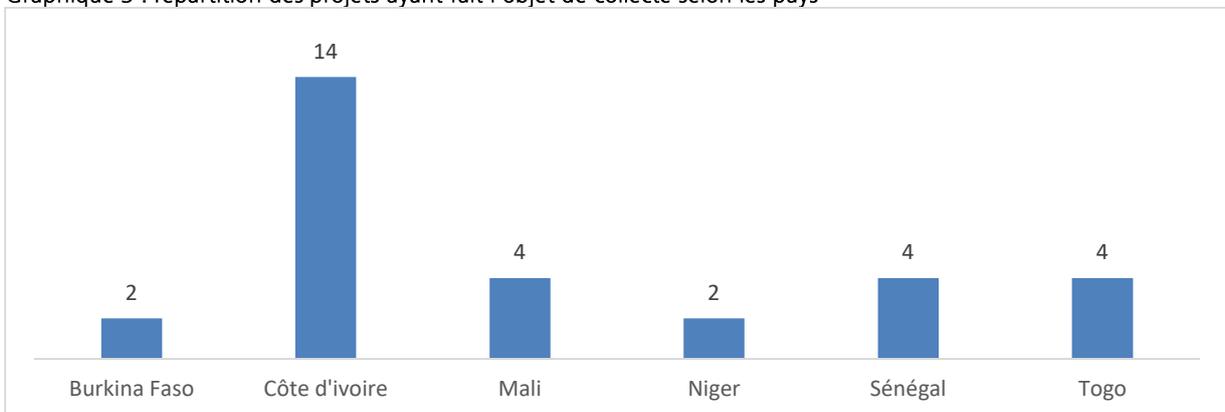


Graphique 2 : répartition de l'échantillon du portefeuille de projets



Les projets concernés par la présente analyse sont ceux relevant de l'ex Division en charge des entreprises. Sur les 41 projets ciblés pour faire partir de la population, 5 projets n'avaient pas encore décaissé et 6 autres ayant totalement remboursé n'ont pas répondu. La collecte a porté sur 30 projets mis en œuvre de 2009 à 2020 dans six (06) des Etats membres de l'UEMOA, à savoir le Burkina Faso, la Côte d'Ivoire, le Mali, le Niger, le Sénégal et le Togo.

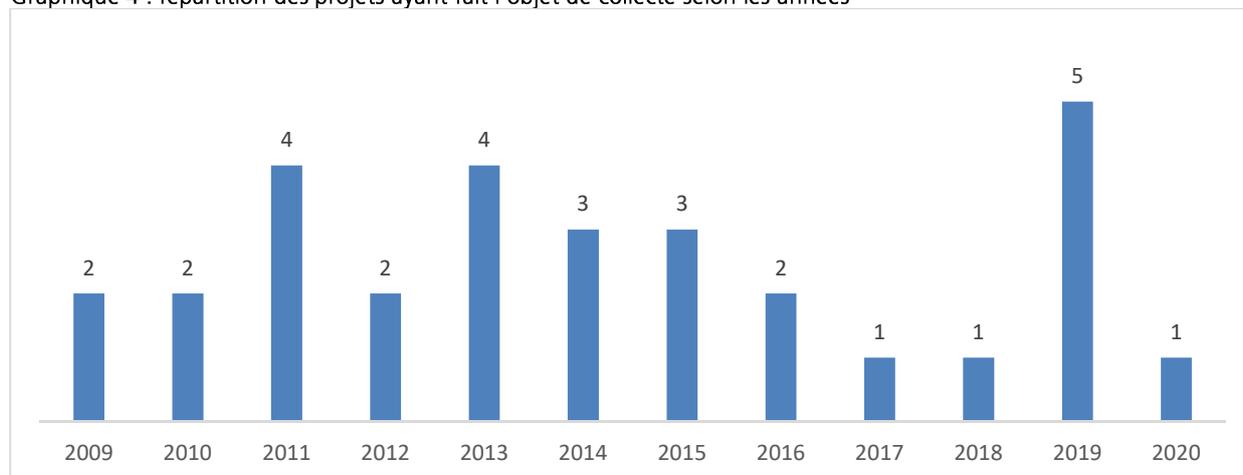
Graphique 3 : répartition des projets ayant fait l'objet de collecte selon les pays



*Nombre de projets concernés : 30

La répartition des projets sous revue par année d'approbation est présentée dans le graphique ci-après.

Graphique 4 : répartition des projets ayant fait l'objet de collecte selon les années

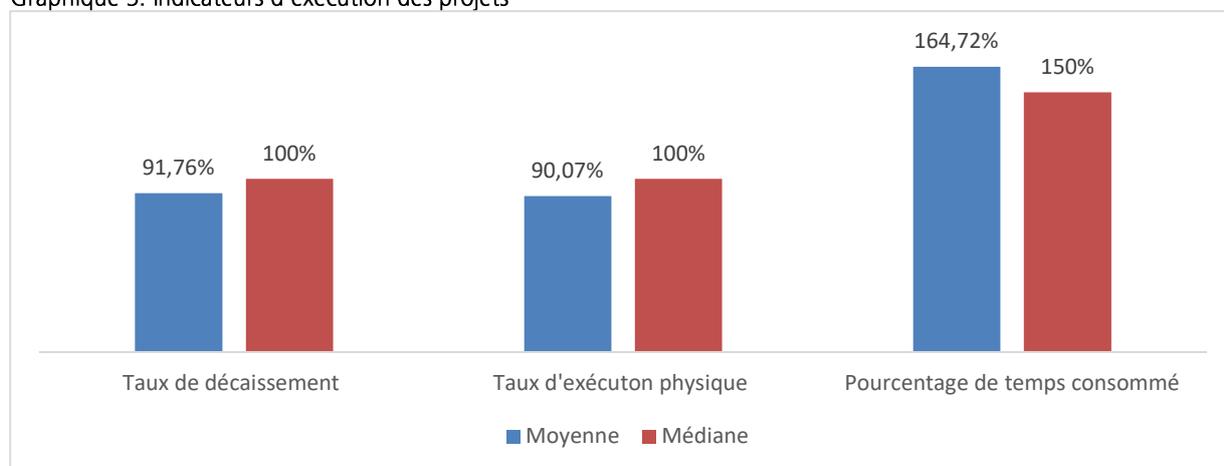


*Nombre de projets concernés : 30

IV.TAUX DE DECAISSEMENT, TAUX D'EXECUTION PHYSIQUE ET TAUX DE CONSOMMATION DE LA DUREE PREVISIONNELLE D'EXECUTION DES PROJETS

La synthèse de l'état d'exécution des projets du portefeuille est présentée par le graphique suivant. Il est observé que la dynamique du portefeuille est caractérisée par un retard de mise en œuvre des projets.

Graphique 5: indicateurs d'exécution des projets

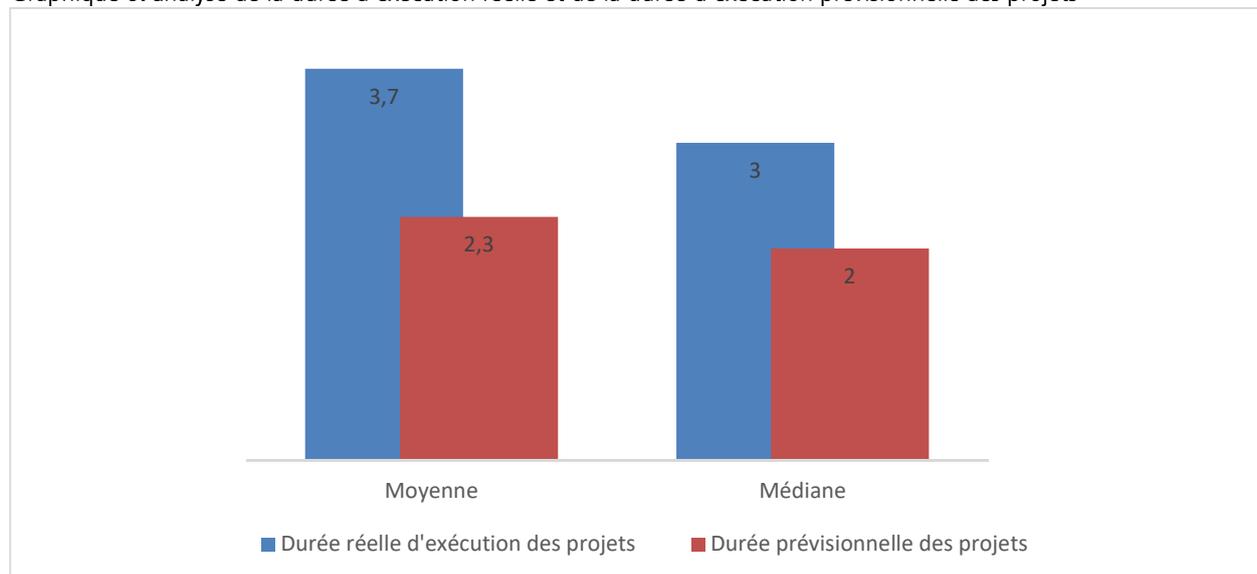


*Nombre de projets avec données sur les trois variables : 30

En moyenne, le taux de décaissement et le taux d'exécution physique du portefeuille sont respectivement de 91,76% et 90,07%. L'analyse de la médiane indique que 50% des projets ont un taux de décaissement de 100% et un taux d'exécution physique de 100%. Pour une compréhension plus complète de la dynamique du portefeuille, il est pertinent de mettre en parallèle ces indicateurs avec le délai de mise en œuvre des projets. Ainsi, en moyenne, les projets ont dépassé leurs durées prévisionnelles de mise en œuvre de 64,72%. En termes de médiane, 50% des projets ont dépassé leurs délais de 50% au moins.

Le graphique ci-après compare la durée d'exécution réelle et la durée d'exécution prévisionnelle des projets

Graphique 6: analyse de la durée d'exécution réelle et de la durée d'exécution prévisionnelle des projets

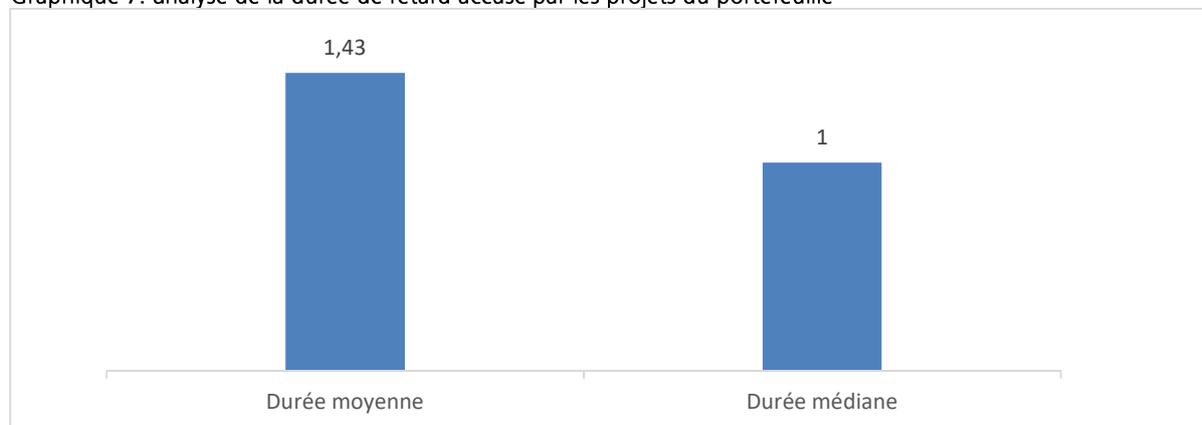


*Nombre de projets avec données sur les deux variables : 30

Les projets sous analyse s'exécutent sur une durée moyenne de 3,7 ans contre une prévision de 2,3 ans. L'analyse de la médiane indique que 50% des projets ont une durée d'exécution de plus de 3 ans contre 2 ans, selon les prévisions à l'évaluation ex ante.

Le graphique suivant présente la durée des retards accusés par les projets du portefeuille.

Graphique 7: analyse de la durée de retard accusé par les projets du portefeuille



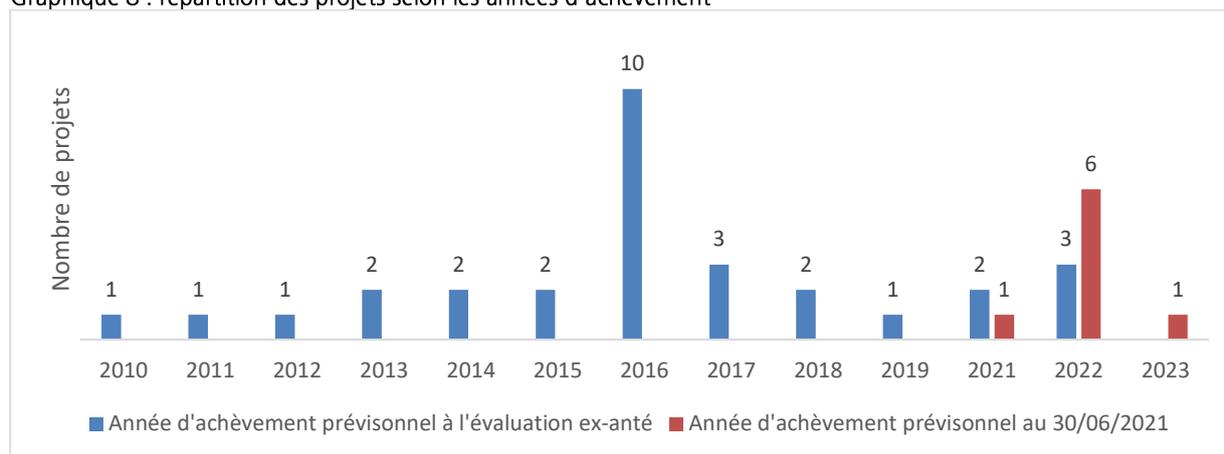
*Nombre de projets avec données sur les deux variables : 30

Les projets du portefeuille sous revue accusent, en moyenne, un retard de 1,3 ans dans l'exécution. L'analyse de la médiane indique que 50% des projets ont accusé un retard de plus de 1 an dans la mise en œuvre.

V. PROFIL TEMPOREL D'ANNÉE D'ACHEVEMENT DES PROJETS

Les retards des projets entraînent des glissements des dates d'achèvement. Il est attendu, sur 30 projets ayant fourni la date prévisionnelle d'achèvement que 08 projets s'achèvent entre 2021 et 2023.

Graphique 8 : répartition des projets selon les années d'achèvement



* Nombre de projets avec données sur les deux variables : 30

Il apparaît du graphique que des projets qui devraient s'achever sur la période 2010 à 2021 ne le sont pas en fin 2021. Ainsi, 03 projets n'ont pas pu respecter l'engagement des promoteurs privés à offrir des biens et services aux populations au cours de la période ciblée. De ce fait, les impacts apparaîtront avec un retard.

VI. INDICATEURS SELON LES OBJECTIFS DE DEVELOPPEMENT DURABLE (ODD)

Les Objectifs de Développement Durable (ODD) visent à éliminer la pauvreté et promouvoir le bien être dans le monde. De ce fait, le financement du secteur privé, pourvoyeur d'emplois et d'infrastructures nécessaires au bien-être des populations est primordial. A travers les projets privés non bancaires financés par la Banque sur la période sous revue, la Banque contribue à l'atteinte de six (06) ODD à savoir les ODD 1, 2, 3, 7, 8, 9 présentés dans le tableau ci-après.

Tableau 2 : liste des ODD auxquels la Banque contribue

ODD 1	: Éliminer la pauvreté sous toutes ses formes et partout dans le monde
ODD 2	: Éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir l'agriculture durable
ODD 3	: Permettre à tous de vivre en bonne santé, et promouvoir le bien-être de tous à tout âge
ODD 7	: Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables, modernes et abordables
ODD 8	: Promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi et un travail décent pour tous
ODD 9	: Bâtir une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous, et encourager l'innovation

Ces contributions se sont fait à travers la mise en œuvre de plusieurs composantes et sous composantes de projets financés. Les indicateurs d'output et d'outcome présentés en annexe 3 permettent de retracer l'apport direct de la Banque à la réalisation des ODD.



6.1. OBJECTIF 1 : ÉLIMINER LA PAUVRETE SOUS TOUTES SES FORMES ET PARTOUT DANS LE MONDE

Les projets financés visaient la réduction de la pauvreté monétaire. Les investissements dans les activités génératrices de revenus avec une part des achats consacrée au marché local a pour effet l'amélioration des activités commerciales et le niveau de vie des populations bénéficiaires. La masse salariale des projets privés non bancaires s'est élevée à 212 345 M FCFA au cours de l'année écoulée ; elle a permis aux ménages de disposer de revenus pour l'achat de biens et services. De plus, les recettes fiscales qui permettent aux Etats de mettre en place des actions de lutte contre la pauvreté se sont élevées à 25 006 M FCFA.



6.2. OBJECTIF 2 : ÉLIMINER LA FAIM, ASSURER LA SECURITE ALIMENTAIRE, AMELIORER LA NUTRITION ET PROMOUVOIR L'AGRICULTURE DURABLE

La BOAD, via ses financements dans le domaine agroalimentaire, contribue à éliminer la faim et à faire en sorte que les pauvres et les personnes vulnérables aient accès à une alimentation nutritive et suffisante. Les projets financés ont permis de produire au cours de l'année écoulée 32 971 tonnes de farine de blé et 4 984 tonnes d'huile de palme. La Banque participe à l'accroissement de la production agroalimentaire, en veillant à la mise en œuvre des pratiques permettant d'accroître la productivité.



6.3. OBJECTIF 3 : PERMETTRE A TOUS DE VIVRE EN BONNE SANTE ET PROMOUVOIR LE BIEN-ETRE DE TOUS A TOUT AGE

Au plan sanitaire, la Banque contribue à renforcer et à consolider l'offre de produits pharmaceutiques à travers la construction et la réhabilitation de trois (03) unités industrielles de production de solutés injectables par intraveineuse pour une production annuelle de 22 494 479 unités ou flacons. En outre, à travers la mise en œuvre des plans de gestion environnementale et sociale, la Banque favorise la conduite des séances de sensibilisation et de formation en vue de réduire la transmission du paludisme, de la diarrhée et le VIH/SIDA.



6.4. OBJECTIF 7 : GARANTIR: L'ACCES DE TOUS A DES SERVICES ENERGETIQUES FIAIBLES, DURABLES ET MODERNES, A UN COUT ABORDABLE

Les financements de la BOAD dans les projets privés non bancaires, notamment dans la construction de centrales électriques, contribuent à garantir l'accès des populations à des services énergétiques fiables et modernes à travers la mise en place des lignes de transmission électrique. La Banque a participé à l'accroissement de la production électrique annuelle de 714 925 GWh/an donnant un accès ou renforçant l'accès à l'électricité à plus de 10 668 142 personnes pour une capacité installée de 666 MW.



6.5. OBJECTIF 8 : PROMOUVOIR UNE CROISSANCE ECONOMIQUE SOUTENUE, PARTAGEE ET DURABLE, LE PLEIN EMPLOI PRODUCTIF ET UN TRAVAIL DECENT POUR TOUS

La BOAD, à travers les projets financés, contribue à la croissance économique en générant, environ, 50 milliards de FCFA annuellement, à la création et la consolidation de 13 558 emplois dont 1 715 femmes. En particulier, elle participe à l'opérationnalisation des politiques axées sur le développement des activités productives, la création d'emplois et de richesse avec une valeur ajoutée annuelle produite de 597 991 M FCFA.



6.6. OBJECTIF 9 : BATIR UNE INFRASTRUCTURE RESILIENTE, PROMOUVOIR UNE INDUSTRIALISATION DURABLE QUI PROFITE A TOUS ET ENCOURAGER L'INNOVATION

La BOAD participe à la mise en place de projets industriels notamment dans le domaine de la transformation des produits agricoles, le domaine cimentier afin de rendre les coûts abordables et d'encourager la construction des infrastructures. Elle participe également à la circulation des personnes avec 645 550 passagers transportés par avion sur l'année écoulée. La mobilité urbaine a également été renforcée par la construction de routes à péage bitumées sur 48 km. Ces routes ont permis de transporter sur l'année écoulée 59 308 924 personnes et 1 532 370 tonnes de marchandises. En outre, 1 021 698 personnes ont eu accès à des services de télécommunication.

VII. ENSEIGNEMENTS ET RECOMMANDATIONS

Les analyses des informations de suivi-évaluation conduisent à tirer trois enseignements majeurs comme suit :

L'intervention de la Banque dans le domaine sous revue est pertinente. Elle s'aligne sur les politiques et stratégies régionales et nationales des Etats membres de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA). Elle est en conformité avec les stratégies de la BOAD (2009-2013 et 2015-2019). Les financements visent à : (i) accroître la sécurité alimentaire et sanitaire, (ii) accélérer la transformation industrielle, (iii) créer et consolider les emplois, (iv) faciliter la circulation des biens et des personnes, (v) améliorer l'offre d'infrastructures ; et (vi) générer des revenus en vue de l'amélioration des conditions de vie des populations.

L'efficience du portefeuille sous revue n'est pas satisfaisante. Les projets sont généralement en retard. Les projets sous analyse s'exécutent sur une durée moyenne de 3,7 ans contre une prévision de 3 ans. L'analyse de la médiane indique que 50% des projets ont une durée d'exécution de plus de 3 ans contre 2 ans prévus à l'évaluation ex ante. Ce constat entraîne d'une part un retard dans la livraison des biens et services et d'autre part, un retard notable pour l'apparition des résultats de développement et des impacts.

Hormis le retard, l'efficacité de la BOAD est satisfaisante. Le financement des projets sous revue participe, directement ou indirectement, à la réalisation de six (06) ODD à savoir : (i) éliminer la pauvreté (ODD1) ; (ii) éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir l'agriculture durable (ODD2) ; (iii) permettre à tous de vivre en bonne santé et promouvoir le bien-être de tous à tout âge (ODD3) ; (iv) garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes, à un coût abordable (ODD7) ; (v) promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous (ODD8) et (vi) bâtir une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous et encourager l'innovation (ODD9). Le tableau en annexe 3 présente les indicateurs en lien avec les ODD. Une séance de capitalisation sera organisée en collaboration avec les Domaines en charge des projets privés non bancaires.

Au regard des enseignements sus indiqués, il est recommandé à la Banque :

- d'optimiser l'exécution des projets privés non bancaires ;
- d'améliorer l'élaboration des calendriers prévisionnels d'exécution des projets en tenant en compte des délais réels et des informations de suivi et d'évaluation rétrospective.

VIII. CONCLUSIONS

Le rapport a présenté l'état de réalisation des résultats de développement de trente (30) projets privés non bancaires financés de 2009 à 2020 par la BOAD.

En moyenne, le taux de décaissement et le taux d'exécution physique du portefeuille sont respectivement de 91,76% et 90,07%. L'analyse de la médiane indique que 50% des projets ont un taux de décaissement de 100% et un taux d'exécution physique de 100%. En moyenne, les projets ont dépassé leurs durées prévisionnelles de mise en œuvre de 64,72%. En termes de médiane, 50% des projets ont dépassé leurs délais de 50% au moins. Les projets du portefeuille sous revue accusent, en moyenne, un retard de 1,3 ans dans leur exécution. L'analyse de la médiane indique que 50% des projets ont un retard de plus de 1 an dans leur mise œuvre.

Le financement des projets sous revue participe, directement ou indirectement, à réalisation de six (06) ODD à savoir : (i) éliminer la pauvreté (ODD1) ; (ii) éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir l'agriculture durable (ODD2) ; (iii) permettre à tous de vivre en bonne santé et promouvoir le bien-être de tous à tout âge (ODD3) ; (iv) garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes, à un coût abordable (ODD7) ; (v) promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous (ODD8) et (vi) bâtir une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous et encourager l'innovation (ODD9).

Sur le plan énergétique, la Banque a participé à l'accroissement de la production électrique annuelle de 714 925 GWh/an donnant un accès ou renforçant l'accès à l'électricité à plus de 10 668 142 personnes. L'accroissement de la capacité énergétique permet également de soutenir les activités productives.

Sur le plan de l'industrie, la production annuelle de ciment s'élève à 3 123 602 tonnes par an avec une croissance attendue. Les capacités de transformation des produits agro-alimentaires ont également été accrues avec une production annuelle de 32 971 tonnes de farine de blé, 4 984 tonnes d'huile de palme et 25 000 tonnes de beurre de cacao. Sur le plan sanitaire la production annuelle de flacons de soluté intraveineuse est de 22 494 479 unités.

Les projets privés non bancaires promus par la BOAD ont généré sur l'année écoulée un chiffre d'affaires de 572 780 M FCFA, un résultat net de 56 785 M FCFA et des recettes pour l'Etat de 25 006 M FCFA. La masse salariale annuelle s'est élevée à 212 345 M FCFA et 13 558 personnes dont 1 715 femmes ont obtenu un emploi ou ont consolidé leurs emplois.

En bref, l'intervention de la Banque dans le domaine sous revue est pertinente. L'efficacité du portefeuille sous revue n'est pas satisfaisante. Les projets sont généralement en retard. Hormis le retard, l'efficacité de la BOAD est satisfaisante.

Au regard des constats, il est recommandé à la Banque :

- d'optimiser l'exécution des projets privés non bancaires ;
- d'améliorer l'élaboration des calendriers prévisionnels d'exécution des projets en tenant en compte des délais réels et des informations de suivi et d'évaluation rétrospective.

Annexe 1 : description du portefeuille

La collecte a été effectuée en 2021 et a porté sur les données au 30 juin 2021. La description succincte du portefeuille est ci-après présentée :

1.	Période d'approbation des projet	:	2009-2020
2.	Année de collecte	:	2021
3.	Année d'arrêtée de collecte	:	2021
4.	Type de prêt	:	Privé non bancaire
5.	Pays couverts	:	06 pays de l'UEMOA
6.	Nombre de projets approuvés : population (N')	:	62
7.	Nombre de projets annulés	:	13
8.	Projets en souffrances	:	08
9.	Nombre de projets approuvés retenus : population (N)	:	41
10.	Nombre de projets n'ayant pas décaissés	:	05
11.	Nombre de projets devant faire l'objet de collecte	:	36
12.	Nombre de projets n'ayant pas répondu car ayant achevé le remboursement de leurs prêts	:	06
13.	Nombre de projets ayant fait l'objet de collecte des indicateurs	:	30
14.	Nombre de non réponses	:	06
15.	Taux de sondage (n/N)	:	87,8% [36/41]
16.	Taux de réponse dans les projets devant faire l'objet de collecte	:	83,3% [30/36]

Annexe 2 : liste des projets concernés par la campagne de collecte de données

N°	CODE PROJET	Opération	Date CA
1	2009054	PROJET DE CONSTRUCTION ET D'EXPLOITATION DU PONT A PEAGE RIVIERA-MARCORY PAR LA SOCIETE SOCOPRIM A ABIDJAN EN COTE D'IVOIRE	22/06/2009
2	2009053	REHABILITATION ET EXTENSION DES CAPACITES DE PRODUCTION DE LA SOCIETE PALMCI	22/09/2009
3	2008075	PROJET D'IMPLANTATION D'UN COMPLEXE AGRO-INDUSTRIEL DE PRODUCTION D'HUILE DE PALME EN COTE D'IVOIRE PAR LA SOCIETE DEKEL OIL CI SA	30/06/2010
4	2013034	PROJET D'AUTOROUTE A PEAGE DAKAR - DIAMNIADIO AVEC LE FINANCEMENT PARTIEL DE SON PROLONGEMENT A L'AEROPORT INTERNATIONAL BLAISE DIAGNE (AIBD) PAR LA SOCIETE EIFFAGE DE LA NOUVELLE AUTOROUTE CONCEDEE (SENAC) SA AU SENEGAL	30/06/2010
5	2008069	PROJET D'IMPLANTATION D'UNE CIMENTERIE INTEGREE PAR LA SOCIETE NIGERIENNE DE CIMENTERIE	31/03/2011
6	2010121	PROJET D'IMPLANTATION D'UNE USINE PHAREMACEUTIQUE DE PRODUCTION DE SOLUTES PAR LA SOCIETE DO PHARMA A AVETA AU TOGO	09/09/2011
7	2011054	PROJET D'IMPLANTATION D'UNE UNITE DE TRANSFORMATION DE FEVE DE CACAO A SAN PEDRO EN COTE D'IVOIRE	14/12/2011
8	2011097	PROJET DE REHABILITATION DE L'AEROGARE DE L'AEROPORT INTERNATIONAL FELIX HOUPHOUET-BOUAGNY D'ABIDJAN	14/12/2011
9	2012039	PROJET D'EXTENSION EN CYCLE COMBINE DES CAPACITES DE PRODUCTION DE LA CENTRALE D'AZITO PAR LA SOCIETE AZITO ENERGIE SA EN COTE D'IVOIRE	29/03/2012
10	2012081	PROJET DE REALISATION DE L'HOTEL AZALAI ABIDJAN PAR LA COMPAGNIE HOTELIERE DE LA LAGUNE (CHL) SA A ABIDJAN EN COTE D'IVOIRE	12/12/2012
11	2013027	PROJET D'IMPLANTATION D'UNE UNITE DE PRODUCTION DE FARINE ET DE SON DE BLE A BOBO DIOULASSO PAR LA SOCIETE LES MOULINS DU SAHEL BURKINA FASO (MDS SA)	25/09/2013
12	2013075	PROJET D'EXTENSION ET DE MODERNISATION DES CAPACITES DE PRODUCTION DE LA SOCIETE PHARMIVOIRE NOUVELLE (PHN) SA DANS LA ZONE INDUSTRIELLE DE YOPOUGON EN COTE D'IVOIRE	17/12/2013
13	2013039	PROJET D'EXTENTION ET DE DIVERSIFICATION DES ACTIVITES DE LA SOCIETE MOULIN MODERNE DU MALI (M3 SA)SA	17/12/2013
14	2 013 087	PROJET D'INSTALLATION D'UN GROUPE ADDITIONNEL DANS LE CADRE DE L'IMPLANTATION DE LA CENTRALE THERMIQUE EN CYCLE COMBINE DE LA SOCIETE TOBENE POWER SA A TOBENE AU SENEGAL.	17/12/2013
15	2012074	PROJET DE CONSTRUCTION D'UN HOTEL QUATRE ETOILES PAR LA SOCIETE CHAIN HOTEL ABIDJAN (CHA) SA EN COTE D'IVOIRE	26/03/2014

N°	CODE PROJET	Opération	Date CA
16	2013085	IMPLANTATION D'UNE UNITE DE FABRICATION D'EMBALLAGES EN CARTON PAR LA SOCIETE SCS MALIENNE DE CARTONNERIE SA AU MALI	24/06/2014
17	2014055	PROJET D'EXTENSION DES CAPACITES DE LA SOCIETE IVORY COCOA PRODUCTS ICP	23/09/2014
18	2015010	PROJET DE CONSTRUCTION ET D'IMPLANTATION D'UNE CENTRALE THERMIQUE DE 90 MW PAR LA SOCIETE ALBATROS A KAYES AU MALI	19/03/2015
19	2012020	PROJET DE FINANCEMENT PARTIEL POUR LA CREATION D'UN RESEAU DE TELECOMMUNICATION PAR LA SOCIETE ATEL MALI SA	19/03/2015
20	2015004	PROJET DE REHABILITATION ET EXPLOITATION SOUS ENSEIGNE « RADISSONBLU » DE L'HOTEL DU 2 FEVRIER A LOME PAR LA SOCIETE KALYAN HOSPITALITY DEVELOPMENT TOGO SAU	19/03/2015
21	2 012 036	PROJET D'IMPLANTATION D'UNE UNITE INDUSTRIELLE DE PRODUCTION DE SOLUTES INJECTABLES PAR LA SOCIETE PARENTERUS SA A BAYAKH AU SENEGAL	26/06/2015
22	2016010	PROJET D'INSTALLATION D'UN GROUPE ADDITIONNEL DANS LE CADRE DE L'IMPLANTATION DE LA CENTRALE THERMIQUE EN CYCLE COMBINE DE LA SOCIETE TOBENE POWER SA A TOBENE AU SENEGAL.	20/06/2016
23	2016070	PROJET DE RENOVATION ET D'EXTENSION DE AZALAI HOTEL INDEPENDANCE DE OUAGADOUGOU PAR LA SOCIETE BURKINABE DE PROMOTION HOTELLIERE (SBPH) AU BURKINA FASO	23/09/2016
24	2016089	IMPLANTATION D'UN HOTEL CINQ ETOILES DENOMME "BRAVIA HOTEL NIAMEY" PAR LA SOCIETE HOTEL ROYAL CONTINENTAL (HRC) SA A NIAMEY	22/03/2017
25	2018015	PROJET D'IMPLANTATION D'UNE UNITE DE PRODUCTION DE CIMENT PAR LA SOCIETE CIMENTS DE COTE D'IVOIRE (CIM IVOIRE) SA A ABIDJAN EN COTE D'IVOIRE	21/03/2018
26	2019006	PROPOSITION DE PRET POUR LE FINANCEMENT PARTIEL DU PROJET DE CONSTRUCTION D'UNE CENTRALE THERMIQUE EN CYCLE COMBINE DE 65 MW PAR LA SOCIETE KEKELI EFFICIENT POWER (KEP) SA A LOME AU TOGO	20/03/2019
27	2017077	PROJET D'EXTENSION DES CAPACITES DE LA CENTRALE THERMIQUE A CYCLE COMBINE DE LA SOCIETE AZITO ENERGIE SA A AZITO EN COTE D'IVOIRE (AZITO IV)	20/03/2019
28	2018046	PROJET DE CREATION DU COMPLEXE AGRO-INDUSTRIELLE AVICOLE A TOUMODI, EN COTE D'IVOIRE PAR LA SOCIETE AGRO4LIFE	20/06/2019
29	2019035	CONSTRUCTION ET EXPLOITATION D'UNE CENTRALE SOLAIRE PHOTOVOLTAÏQUE PAR LA SOCIETE KORHOGO SOLAIRE SA A KORHOGO EN COTE D'IVOIRE	21/06/2019
30	2020033	PROJET D'IMPLANTATION ET D'EXPLOITATION D'UNE CIMENTERIE PAR LA SOCIETE CIMCO SA, A LOME AU TOGO	25/09/2020

Annexe 3 : tableau synoptique des réalisations des ODD

Indicateurs des résultats de développement	Unité	Nombre de projets concernés par l'indicateur	Secteur	Valeur réalisée pour l'indicateur à date	ODD en lien avec l'indicateur
Achat sur le marché national	FCFA	27	Tous secteurs	173 173 600 662	8
Fournisseurs locaux	nombre	27	Tous secteurs	2 872	8
Capacité de production (farine de blé)	Tonne	2	Industrie	271 800	9
Capacité de production (huile de palme)	Tonne	2	Industrie	468 000	9
Capacité de production (beurre de cacao)	Tonne	1	Industrie	25 000	9
Capacité de production de ciment	Tonne	3	Cimenterie	6 040 000	9
Capacité de production de flacons	Nombre	3	Industrie	2	3
capacité de production de sacs	Sac	1	Industrie	1 956 568	9
Capacité de production d'emballages	Emballage	1	Industrie	8 554 576	9
Capacité de production électrique installée	MW	3	Energie	666	7
Centrale thermique installée	nombre	2	Energie	2	7
Chambres d'hôtels construits	nombre	5	Hôtellerie	982	9
Chambres en exploitation	nombre	5	Hôtellerie	726	9
Chiffre d'Affaires	FCFA	25	Tous secteurs	572 779 997 108	8
Emplois consolidés	Personne	26	Tous secteurs	10 903	8
Emplois consolidés-femmes	Personne	26	Tous secteurs	1 424	8
Emplois créés	Personne	26	Tous secteurs	2 655	8
Emplois créés-femmes	Personne	25	Tous secteurs	291	8
Frêt aéroportuaire	Tonne	1	Aéroport	2 982	9
Groupes électrogènes installés	nombre	1	Energie	6	9
Hotels construits	nombre	3	Hôtellerie	3	9
Marchandise transportées par voie routière	Tonne	2	Route	1 532 370	9
Masse salariale	FCFA	25	Tous secteurs	42 410 723 678	8

Indicateurs des résultats de développement	Unité	Nombre de projets concernés par l'indicateur	Secteur	Valeur réalisée pour l'indicateur à date	ODD en lien avec l'indicateur
Passagers transportés (aéroport)	Personne	1	Aéroport	645 550	9
Passagers transportés (route)	Personne	2	Route	59 308 924	9
Personnes ayant accès à l'électricité	Personne	5	Energie	10 668 142	7
Personnes ayant accès à l'électricité-femmes	Personne	2	Energie	4 364 569	7
Personnes ayant accès à l'électricité-jeunes	Personne	2	Energie	4 524 574	7
Personnes ayant accès au service de télécommunication	Personne	1	Télécommunication	1 021 698	9
Production de beurre de cacao	Tonne	1	Industrie	25 000	9
Production de ciment	Tonne	3	Cimenterie	3 123 602	9
Production de farine de blé	Tonne	2	Industrie	32 971	9
Production de flacons de médicaments	Nombre	3	Industrie	22 494 479	3
Production d'emballages	Emballage	1	Industrie	2 178	9
Production d'huile de palme	Tonne	2	Industrie	4 984	9
Production électrique annuelle	GWh/an	4	Energie	714 925	7
Résultat Net	FCFA	26	Tous secteurs	56 785 212 345	8
Routes bitumées construites ou réhabilitées	Kilomètre	2	Route	48	9
Temps moyen économisé	Heure	2	Route	2	9
Total bilan	FCFA	27	Tous secteurs	1 897 157 490 259	8
Valeur Ajoutée	FCFA	26	Tous secteurs	597 990 632 508	8
Valeur ajoutée revenant à l'Etat (recettes fiscales)	FCFA	25	Tous secteurs	25 006 457 869	8

**résultats de trente projets ayant fait l'objet de collecte de données*

Annexe 4 : liste des Objectifs de Développement Durable

ODD 1	: Éliminer la pauvreté sous toutes ses formes et partout dans le monde
ODD 2	: Éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir l'agriculture durable
ODD 3	: Permettre à tous de vivre en bonne santé, et promouvoir le bien-être de tous à tout âge
ODD 4	: Garantir une éducation de qualité inclusive et équitable, et des possibilités d'apprentissage tout au long de la vie pour tous
ODD 5	: Parvenir à l'égalité entre les sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles
ODD 6	: Garantir l'accès de tous à l'eau, l'assainissement et assurer une gestion durable des ressources en eau
ODD 7	: Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables, modernes et abordables
ODD 8	: Promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi et un travail décent pour tous
ODD 9	: Bâtir une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous, et encourager l'innovation
ODD 10	: Réduire les inégalités dans les pays, et d'un pays à l'autre
ODD 11	: Faire en sorte que les villes et les établissements humains soient ouverts à tous, sûrs, résilients et durables
ODD 12	: Établir des modes de consommation et de production durables
ODD 13	: Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions
ODD 14	: Conserver et exploiter de manière durable les océans, les mers et les ressources marines aux fins de développement durable
ODD 15	: Préserver et restaurer les écosystèmes terrestres, en veillant à les exploiter de façon durable
ODD 16	: Promouvoir l'avènement de sociétés pacifiques, l'accès de tous à la justice et des institutions efficaces
ODD 17	: Renforcer les moyens de mettre en œuvre le partenariat mondial pour le développement durable et le revitaliser