

AVIS DE SOLLICITATION DE MANIFESTATIONS D'INTERET

Procédure restreinte internationale – Préqualification

Recrutement d'un Consultant en vue de la réalisation d'une étude sur le positionnement stratégique de la BOAD dans le secteur privé de l'UEMOA

AMI/003/2024/DSE/BOAD

I. DESCRIPTION DU PROJET

1. Type de marché

Marché à prix forfaitaire.

2. Description du marché

La Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD) est l'institution communautaire de financement du développement dans les huit (08) Etats membres de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA). Les Etats concernés sont : le Bénin, le Burkina, la Côte d'Ivoire, la Guinée-Bissau, le Mali, le Niger, le Sénégal et le Togo.

Depuis 2009, l'activité de la BOAD est conduite en référence à des Plans stratégiques quinquennaux. Le troisième Plan Stratégique 2021-2025, dénommé Plan DJOLIBA, a été approuvé en septembre 2020 par le Conseil des Ministres statutaire de l'UEMOA. L'ambition de ce Plan est d'augmenter l'impact des interventions de la Banque dans cinq (05) domaines prioritaires en vue de contribuer davantage à l'intégration et à la transformation de l'Afrique de l'Ouest.

Les domaines d'intervention prioritaires sont : (i) infrastructures de transport et de TIC/digitalisation, (ii) production et accès équitable à l'énergie et aux ressources naturelles, (iii) production agricole et sécurité alimentaire, (iv) immobilier (y compris les infrastructures touristiques) et habitat notamment l'habitat social, (v) santé et éducation.

Pour ce faire, des réformes, notamment institutionnelle et de gouvernance, sont apparues nécessaires pour accroître l'efficacité opérationnelle de la Banque. Une option de filialisation des activités de financement du secteur privé, à l'instar de PROPARCO du groupe AFD ou de la SFI du groupe de la Banque mondiale, est envisagée à l'instar des institutions similaires, conformément aux orientations stratégiques du Plan DJOLIBA.

En attendant, la Banque souhaite d'abord disposer d'une étude diagnostique du secteur privé de l'UEMOA pour mieux déterminer son positionnement stratégique. C'est dans ce cadre qu'elle souhaite recruter un Cabinet pour la réalisation de la mission.

L'objectif principal de la consultation est de mener une réflexion sur le positionnement stratégique de la BOAD dans le secteur privé de l'UEMOA suivant une approche chaîne de valeur. Sur cette base, le Cabinet devra analyser dans l'étude les coûts et les bénéfices d'une possible filialisation des activités de financement du secteur privé. Il s'agira notamment de :

- Effectuer sur les dix dernières années une analyse diagnostique du financement du secteur privé par les institutions de financement du

développement et les banques commerciales opérant dans la zone UEMOA ;

- Identifier les maillons manquants des chaînes de valeur du privé susceptibles d'être appuyés par la BOAD ;
- Réaliser un benchmark des banques de développement ayant des filiales privées (PROPARCO, SFI, ICD)
- Tirer les leçons des bonnes pratiques à l'international et identifier les thématiques adéquates et pertinentes ayant une véritable valeur ajoutée pour la BAOD ;
- Jauger les avantages notamment la séparation des métiers de financement du secteur public et du secteur privé qui exigent des compétences différentes et la recherche de nouveaux actionnaires pour la filiale du secteur privé ;
- Identifier les risques, notamment les coûts de transition, la création de silos, la duplication des services d'appui, etc.

3. Nombre et intitulé des lots

Marché en lot unique.

4. Budget maximum

Prix forfaitaire (incluant honoraires et débours) de Cent millions (100 000 000) de francs CFA.

II. CONDITIONS DE PARTICIPATION

5. Eligibilité

La participation au marché est ouverte aux personnes morales (participant soit individuellement, soit dans un groupement – consortium – de soumissionnaires) :

- (1) La participation à l'appel à manifestation d'intérêt est ouverte à toute personne morale d'un Etat éligible, conformément au Guide des Procédures d'Achats de la BOAD (disponible sur le site web <https://www.boad.org/politiques-procedures-directives/>) ;
- (2) La participation à l'appel à manifestation d'intérêt est ouverte aux Organisations Internationales (par nature quel que soit le lieu où elles siègent). Les Organisations Internationales n'ont en effet à ce titre pas de nationalité. Ce sont des entités formées par au moins deux Etats et reconnues comme telles par un Etat tiers. Leur acte les définit comme non sujettes aux lois nationales du pays de leur Siège ;
- (3) La participation d'une entité inéligible entraînera l'élimination automatique de l'offre concernée.

6. Nombre d'offres

Une personne morale ne peut soumettre plus d'une offre, quelle que soit la forme de sa participation (soit individuellement, soit dans un groupement-consortium de soumissionnaires). Dans le cas où une personne physique ou morale soumettrait plus d'une offre, toutes les offres auxquelles cette personne participe sont éliminées.

7. Situations d'exclusion

Dans le formulaire de soumission, les soumissionnaires doivent soumettre une déclaration signée, incluse dans le formulaire standard de soumission, selon laquelle ils ne se trouvent dans aucune des situations visées au point 2.2.2 du Guide des Procédures d'Achats de la BOAD.

8. Possibilités de sous-traitance

La sous-traitance n'est pas autorisée.

III. CALENDRIER PREVISIONNEL DES OPERATIONS

9. Date prévue de commencement du marché

Les prestations doivent impérativement démarrées, au plus tard vers le 03 octobre 2024.

10. Durée de mise en œuvre du marché

Les prestations sont prévues pour une durée de 120 jours calendaires à compter de la signature du contrat, hors délai de validation par la Banque.

IV. CRITERES DE SELECTION ET D'ATTRIBUTION

11. Critères de sélection

Les critères de sélection suivants seront appliqués aux candidats. Dans le cas où les offres seront soumises par un consortium, ces critères de sélection s'appliqueront au consortium dans son ensemble :

1. Capacité économique et financière du soumissionnaire.

Dans le cas où le soumissionnaire est un organisme public, une information équivalente devrait être fournie (cf. formulaire de soumission).

- a) Avoir un chiffre d'affaires annuel moyen (calculé sur les années 2021 à 2023) supérieur ou égal au budget maximal alloué sur le marché.
- b) Avoir la trésorerie et les équivalents de trésorerie de début et de fin d'exercice sont, globalement, excédentaires.

2. Capacité professionnelle du soumissionnaire

- a) Avoir parmi son personnel permanent un expert Senior en Stratégie disposant d'expériences en matière de déploiement stratégique dans le secteur privé.
- b) Disposer d'une bonne connaissance du secteur bancaire et financier de l'UEMOA, notamment de celui des banques de développement, ainsi que de l'environnement réglementaire, économique et financier de l'UEMOA.
- c) Disposer de compétences avérées en solutions de financement du secteur privé.
- d) Avoir au moins 20% de son personnel permanent qui travaille en 2024 dans le domaine de la mission.

N.B. Prière de joindre les pièces justificatives des missions pertinentes réalisées par le cabinet et ses experts (cf. formulaire de soumission).

3. Capacité technique du soumissionnaire

Avoir réalisé avec satisfaction, au cours des cinq (5) dernières années (2019 à 2023), au moins une (1) mission de diagnostic et de positionnement stratégiques d'une banque de développement, appuyée de références pertinentes et dans des domaines similaires notamment. Le coût (Hors taxes) de cette mission doit être au moins égal au budget de la mission.

N.B. Prière de joindre les pièces justificatives des missions pertinentes réalisées par le cabinet et ses experts (cf. formulaire de soumission).

La liste des candidats présélectionnés comprendra entre 4 et 8 candidats.

Si plus de huit candidats éligibles satisfont aux critères de sélection énumérés ci-dessus, leurs points forts et leurs points faibles doivent être réexaminés afin d'établir un classement de leurs candidatures et identifier les huit meilleurs candidats ayant participé à la procédure. Les seuls critères de comparaison additionnels qui seront pris en considération dans le cadre de ce réexamen sont, dans l'ordre dans lequel ils figurent ci-après, les suivants :

- a) Le plus grand nombre de marchés de services qui satisfont au critère 3 ;
- b) La valeur cumulée la plus élevée de tous les marchés de services qui satisfont au critère 3.

N.B. : le premier critère de comparaison additionnel sera appliqué à tous les candidats éligibles qui satisfont aux critères de sélection. Si, après avoir appliqué le premier critère de comparaison additionnel, il n'est pas possible d'identifier les huit meilleurs candidats parce que deux candidats ou plus sont à égalité pour la 8^{ème} sélection, le second critère de comparaison additionnel ne s'appliquera qu'à ces candidats qui sont à égalité.

12. Critères d'attribution

Offre économiquement la plus avantageuse. Ces critères ont trait à la qualité technique et au prix de l'offre.

V.SOUSSION DES MANIFESTATIONS D'INTERET

13. Date limite de réception des manifestations d'intérêt

La date limite pour la réception des manifestations d'intérêt est prévue pour le 06 août 2024.

14. Modalités de présentation des manifestations d'intérêt et renseignements à fournir

Les manifestations d'intérêt doivent être rédigées en utilisant le formulaire de soumission disponible sur le site web www.boad.org/avis-appel-manifestation/.

15. Informations complémentaires et modalités d'envoi des manifestations d'intérêt

Les candidats intéressés peuvent solliciter et obtenir des informations complémentaires sur la mission, entre 8h30 et 16h30 (GMT), auprès de la BOAD, par mail à l'adresse akafando@boad.org, avec copie à tsidibe@boad.org.

Les candidats intéressés par le présent appel à manifestations d'intérêt sont invités à envoyer leurs dossiers, en français, par courriel (au format PDF) en précisant l'objet « Réponse à l'avis d'appel à manifestation d'intérêt – AMI/003/2024/DSE/BOAD », au plus tard le 06 août 2024 à 16h30 (GMT) à l'adresse akafando@boad.org, avec copie à tsidibe@boad.org.

S'ils le souhaitent, les candidats peuvent envoyer une copie physique de leurs dossiers sous plis fermés portant l'adresse ci-dessous, en indiquant la référence de l'Avis à Manifestation d'Intérêt en caractère bien lisible en français, avant la date limite du 06 août 2024 à 16h30 (GMT) :

*Monsieur le Directeur du Département Stratégie et Etudes
Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD)
68, avenue de la libération
BP 1172 Lomé -Togo*

Réponse à l'avis à manifestation d'intérêt – Référence N° AMI/003/2024/DSE/BOAD.

En cas de divergence entre la version électronique et la version physique, la version électronique fait foi.

En cas d'envoi de deux versions électroniques, la version électronique la plus tardive reçue dans les délais fait foi.

Les manifestations d'intérêt reçues après la date et l'heure limite susvisées ne seront pas examinées.

La BOAD respecte pour la mise en œuvre de cet appel, la réglementation en vigueur applicable au traitement de données à caractère personnel et, en particulier, le règlement de l'Union européenne n°2016/679 du Parlement européen et du Conseil du 27 avril 2016 applicable à compter du 25 mai 2018.

Ainsi, et dans le cadre des envois électroniques des offres, toutes les données à caractère personnel seront traitées uniquement aux fins du présent appel d'offres, et pourront également être transmises aux organes chargés d'une mission de contrôle ou d'inspection. Le soumissionnaire dispose d'un droit d'accès aux données à caractère personnel le concernant, de même que d'un droit de rectification de ces données. Toute question du soumissionnaire, relative au traitement de données à caractère personnel le concernant, peut être adressée à la BOAD.

16. Débriefing

Tout consultant qui souhaite connaître les raisons pour lesquelles sa proposition n'a pas été retenue doit en faire la demande. La Banque communiquera dans les plus brefs délais par écrit l'explication du rejet de la proposition. Si le soumissionnaire fait la demande d'assister à une réunion de **débriefing**, il devra en assumer tous les coûts.

17. Langue

Toutes les communications par écrit pour cette procédure d'appel à manifestation d'intérêt et ce marché doivent être en français.


18. Base juridique

Le guide des Procédures d'Achats de la BOAD, disponible sur le site web

www.boad.org/avis-appel-manifestation/.

N.B: La BOAD se réserve le droit de ne pas donner suite au présent Avis de sollicitation de Manifestation d'Intérêt (AMI).

Lomé, le 22/07/2024


Ambroise KAFANDO
Directeur du Département Stratégie et Etudes



FORMULAIRE DE SOUMISSION D'UNE MANIFESTATION D'INTERET

Procédure restreinte internationale

Intitulé du marché : Recrutement d'un Consultant en vue de la réalisation d'une étude sur le positionnement stratégique de la BOAD dans le secteur privé de l'UEMOA

AMI/003/2024/DSP/BOAD

Nous, soussignés, avons l'honneur de vous soumettre notre manifestation d'intérêt, pour la réalisation d'une étude sur le positionnement stratégique de la BOAD dans le secteur privé de l'UEMOA. Nous vous soumettons notre manifestation d'intérêt en association avec : *[Insérer le nom complet et l'adresse de chaque entité associée ou la mention « non applicable » s'il s'agit d'une entité unique]*.

Nous déclarons par la présente que toutes les informations et déclarations contenues dans la présente manifestation d'intérêt sont authentiques et nous acceptons que toute déclaration erronée y apparaissant puisse entraîner notre exclusion.

Notre candidature, ainsi que tous sous-traitants ou associés intervenant en rapport avec une quelconque partie du Marché, ne tombent pas sous les conditions d'exclusion du point 2.2.2 du *Guide des Procédures d'achats de la BOAD*.

Nous nous engageons à ne pas octroyer ou promettre d'octroyer à toute personne intervenant à quelque titre que ce soit dans la procédure de passation du marché un avantage indu, pécuniaire ou autre, directement ou par des intermédiaires, en vue d'obtenir le marché. Nous nous engageons également à respecter les politiques et procédures de la BOAD relatives à la prévention et la lutte contre la fraude et la corruption, disponibles sur son site web (www.boad.org/politiques-procedures-directives/).

Veillez agréer, Madame/Monsieur, l'assurance de notre considération distinguée.

Signature du représentant habilité : *[Complète et initiales]* _____

Nom et titre du signataire : _____

Nom et adresse du cabinet du Candidat : _____

Un original signé du présent formulaire de soumission doit être joint à la manifestation d'intérêt. Les annexes au présent formulaire de soumission, à savoir les preuves, peuvent être des originaux ou des copies. Si ce sont des copies qui sont fournies, les originaux doivent être délivrés à la BOAD lorsque celle-ci le requiert.

1- MANIFESTATION D'INTERET SOUMISE PAR (identité du soumissionnaire)

	Nom(s) et adresses(s) de l'entité ou des entités juridique(s) soumettant la présente offre	Nationalité
Chef de file		
Membre		
Etc.		

2- PERSONNE À CONTACTER (pour la présente offre)

Nom	
Organisation	
Adresse	
Téléphone	
Adresse électronique	

3- CAPACITÉ ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE

Veillez compléter le tableau « Données financières » suivant à partir de vos comptes annuels.

Données financières	Exercice 2019 FCFA	Exercice 2020 FCFA	Exercice 2021 FCFA	Exercice 2022 FCFA	Exercice 2023 FCFA	Moyenne FCFA des trois années
Chiffre d'affaires annuel, à l'exclusion du présent marché						
Trésorerie et équivalents de trésorerie en début d'exercice						
Flux net de trésorerie lié / (consacré) aux activités productives, aux opérations d'investissement et de financement à l'exclusion des futurs marchés						
Flux net de trésorerie lié/(consacré) aux futurs marchés, à l'exclusion du présent marché						
Trésorerie et équivalents de trésorerie en fin d'exercice [somme des trois lignes précédentes]						

N.B. Prière de joindre les éléments justificatifs.

4- EFFECTIFS

Prière d'indiquer les renseignements suivants pour les deux exercices précédents et pour l'exercice en cours.

Effectif moyen	Avant-dernier exercice		Dernier exercice		Exercice en cours	
	Total général	Total pour les domaines en rapport avec le marché	Total général	Total pour les domaines en rapport avec le marché	Total général	Total pour les domaines en rapport avec le marché
Personnel permanent						
Autre personnel						
Total						
Personnel permanent en pourcentage de l'effectif total (%)	%	%	%	%	%	%

5- DOMAINES DE SPÉCIALISATION

Veillez utiliser le tableau ci-dessous pour indiquer les domaines de spécialisation pertinents en rapport avec le présent marché de chaque entité juridique soumettant la présente offre, en inscrivant ces domaines en tête de chaque ligne et le nom de l'entité juridique en tête de chaque colonne. Cochez alors la/les case(s) correspondant au(x) domaine(s) de spécialisation dans le(s)quel(s) chaque entité juridique possède une expérience significative. **[10 domaines au maximum]**.

	Chef de file	Membre 2	Membre 3	Etc.
Spécialisation pertinente n 1				
Spécialisation pertinente n°2				
Etc.				

6- EXPÉRIENCE

Veillez compléter le tableau ci-dessous pour résumer les principaux projets pertinents en rapport avec le marché qui ont été menés à bien au cours des 5 dernières années (2019, 2020, 2021, 2022 et 2023) par l'entité ou les entités juridique(s) soumettant ladite offre. Le nombre de références fournies ne doit pas excéder 15 pour l'ensemble de la manifestation d'intérêt.

Réf. n° (maximum 15)	Intitulé du projet		...					
	Pays	Montant total du projet (en FCFA)	Part obtenue par l'entité juridique (%)	Quantité de personnel fournie	Nom du client	Source du financement	Dates (début/fin)	Nom des membres éventuels du consortium
...
Description détaillée du projet						Nature des services fournis		
...						...		

N.B. Prière de joindre les attestations/certificats de bonne fin délivrés par les clients.

Nom et prénom : <.....>

Dûment autorisé à signer cette offre au nom :

<.....>

Lieu et date : <.....>

Sceau de la société