



**B O A D**

## **AVIS DE SOLLICITATION DE MANIFESTATION D'INTERET**

Procédure restreinte régionale –Pré-qualification

**Recrutement d'un cabinet pour le renforcement des capacités de collaborateurs de la BOAD sur le thème « Modélisation du risque de crédit » & « Cadre d'appétence au risque ».**

***AMI/001/2025/DGR/BOAD***

### **I. DESCRIPTION DU PROJET**

#### **1. Type de marché**

Marché à prix forfaitaire

#### **2. Description du marché**

L'objectif principal de la mission est de permettre aux équipes des Départements Risques, Sectoriels, Finances, et Planification de maîtriser davantage le cadre opérationnel de l'appétence au risque (Risk Appetite Framework ou RAF) et des modèles de capital économique ainsi que leur utilisation dans l'allocation des fonds propres, la détermination et le suivi des limites d'intervention, la mesure des effets de diversification, la tarification des opérations bancaires et le suivi de la rentabilité des concours.

De façon spécifique, il s'agira pour le cabinet :

- ✓ de s'appesantir sur le contexte de l'implémentation du capital économique conformément au dispositif prudentiel bâlois et des exigences liées à l'ICAAP (Internal Capital Adequacy Assessment Process) ;
- ✓ d'expliquer les fondements du cadre d'appétence au risque et sa mise en œuvre dans une institution comme la BOAD ;
- ✓ de permettre la bonne compréhension de la calibration des seuils de tolérance au risque ;
- ✓ de couvrir les aspects de la gouvernance inhérents au RAF et, notamment, de décrire les responsabilités de toutes les parties prenantes impliquées dans le suivi et la mise en œuvre du dispositif d'appétence au risque ;
- ✓ de renforcer les capacités pour une meilleure connaissance des modèles d'évaluation du risque de crédit et une pleine appropriation des paramètres et de la méthodologie de Credit Metrics ;
- ✓ de permettre une meilleure maîtrise des limites d'interventions basées sur le capital économique (appétence au risque, tolérance, capacité).

### **3. Nombre et intitulé des lots**

Marché en lot unique.

### **4. Budget maximum**

Treize millions (13 000 000 FCFA) HT.

## **II. CONDITIONS DE PARTICIPATION**

### **5. Éligibilité**

La participation au marché est ouverte aux personnes morales (participant soit individuellement, soit dans un groupement - consortium – de soumissionnaires) :

- (1) La participation aux appels d'offres est ouverte à toute personne morale d'un État éligible, conformément au Guide des Procédures d'Achats de la BOAD (disponible sur le site web <https://www.boad.org/fr/opportunités/appels-doffre/>) ;
- (2) la participation aux appels d'offres est ouverte aux organisations nationales ou régionales (par nature quel que soit le lieu où elles siègent). Les Organisations Internationales n'ont en effet à ce titre pas de nationalité. Ce sont des entités formées par au moins deux États et reconnues comme telles par un État tiers. Leur acte fondateur les définit comme non sujettes aux lois nationales du pays de leur Siège.

La participation d'une entité inéligible entraînera l'élimination automatique de l'offre concernée.

### **6. Nombre d'offres**

Une personne morale ne peut pas soumettre plus d'une offre, quelle que soit la forme de sa participation (soit individuellement, soit dans un groupement - consortium – de soumissionnaires). Dans le cas où une personne physique ou morale soumettrait plus d'une offre, toutes les offres auxquelles cette personne participe seront éliminées.

### **7. Situations d'exclusion**

Dans le formulaire de soumission, les soumissionnaires doivent soumettre une déclaration signée, incluse dans le formulaire standard de soumission, selon laquelle ils ne se trouvent dans aucune des situations visées au point 2.2.2 du Guide des Procédures d'Achats de la BOAD disponible à l'adresse <https://www.boad.org/fr/opportunités/appels-doffre/>.

### **8. Possibilités de sous-traitance**

La sous-traitance n'est pas autorisée.

## **III. CALENDRIER PRÉVISIONNEL DES OPÉRATIONS**

### **9. Date prévue de commencement du marché**

15 Décembre 2025 au plus tard.

### **10. Durée de mise en œuvre du marché**

Cinq (05) jours ouvrés

#### **IV. CRITÈRES DE SÉLECTION ET D'ATTRIBUTION**

##### **11. Critères de sélection**

Les critères de sélection suivants seront appliqués aux candidats. Dans le cas où les offres seraient soumises par un consortium, ces critères de sélection s'appliqueront au consortium dans son ensemble :

###### **1) Capacité économique et financière du soumissionnaire**

- dans le cas où le soumissionnaire est un organisme public, une information équivalente devrait être fournie,
- avoir un chiffre d'affaires annuel moyen (calculé sur les années 2024, 2023 et 2022) supérieur au budget maximal alloué au marché.

###### **2) Capacité professionnelle du soumissionnaire**

Avoir une autorisation officielle d'exercer dans le domaine de la mission, attestée par l'inscription au registre du commerce, la carte d'opérateur ou toute autre pièce officielle équivalente

###### **3) Capacité technique du soumissionnaire**

Avoir réalisé avec satisfaction, au cours des cinq dernières années (2020, 2021, 2022, 2023, 2024), au moins deux marchés (02) de formation en rapport avec le thème du présent marché.

La liste des candidats présélectionnés comprendra entre 4 et 8 candidats.

Si plus de quatre candidats éligibles satisfont aux critères de sélection énumérés ci-dessus, leurs points forts et leurs points faibles doivent être réexaminés afin d'établir un classement de leurs candidatures et identifier les quatre meilleurs candidats ayant participé à la procédure. Les seuls critères de comparaison additionnels qui seront pris en considération dans le cadre de ce réexamen sont, dans l'ordre dans lequel ils figurent ci-après :

- a. le plus grand nombre de marchés de services qui satisfont au critère 3 ;
- b. la valeur cumulée la plus élevée de tous les marchés de services qui satisfont au critère 3.

**N.B.** : le premier critère de comparaison additionnel sera appliqué à tous les candidats éligibles qui satisfont aux critères de sélection. Si, après avoir appliqué le premier critère de comparaison additionnel, il n'est pas possible d'identifier les huit (08) meilleurs candidats parce que deux candidats ou plus sont à égalité pour la 8<sup>ème</sup> position, le second critère de comparaison additionnel ne s'appliquera qu'à ces candidats qui sont à égalité.

##### **12. Critères d'attribution**

Offre économiquement la plus avantageuse.

#### **V. SOUMISSION DES MANIFESTATIONS D'INTERET**

##### **13. Date limite de réception des manifestations d'intérêt**

La date limite pour la réception des manifestations d'intérêt est fixée au **10 Octobre 2025 à 17H30 (GMT)**.

#### 14. Modalités de présentation des manifestations d'intérêt et renseignements à fournir

Les manifestations d'intérêt doivent être rédigées en utilisant le formulaire de soumission disponible sur le site web de la BOAD à l'adresse suivante : [www.boad.org/avis-appel-manifestation/](http://www.boad.org/avis-appel-manifestation/).

#### 15. Informations complémentaires et modalités d'envoi des manifestations d'intérêt

Les candidats intéressés peuvent solliciter et obtenir des informations complémentaires sur la mission, entre **8h30 et 17h30 (GMT)** au plus tard le **10 Octobre 2025 à 17H30 (GMT)**, auprès de la BOAD, par courriel à l'adresse [dpare@boad.org](mailto:dpare@boad.org) avec copie à [kcisse@boad.org](mailto:kcisse@boad.org) et [rnguessan@boad.org](mailto:rnguessan@boad.org).

Les candidats intéressés par le présent appel à manifestation d'intérêt sont invités à envoyer leurs dossiers, en français, par courriel (au format PDF) en précisant l'objet "**Réponse à l'avis d'appel à manifestation d'intérêt – AMI/001/2025/DGR/BOAD**", au plus tard **10 Octobre 2025 à 17H30 (GMT)** à l'adresse [dpare@boad.org](mailto:dpare@boad.org) avec copie à [kcisse@boad.org](mailto:kcisse@boad.org) et [rnguessan@boad.org](mailto:rnguessan@boad.org).

S'ils le souhaitent, les candidats peuvent envoyer une copie physique de leurs dossiers sous plis fermés portant l'adresse ci-dessous, en indiquant la référence de l'Avis à Manifestation d'Intérêt en caractère bien lisible en français, avant la date limite du **10 octobre 2025 à 17H30 (GMT)** :

*Madame le Directeur du Département de la Gestion des Risques  
Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD)  
68, avenue de la Libération  
BP 1172 Lomé-Togo  
Réponse à l'avis à manifestation d'intérêt – Référence N° AMI/001/2025/DGR/BOAD.*

En cas de divergence entre la version physique et la version électronique, la version électronique fera foi.

En cas d'envoi de deux versions électroniques, la version électronique la plus tardive reçue dans les délais fait foi.

Les manifestations d'intérêt reçues après la date et l'heure limites susvisées ne seront pas examinées.

La BOAD respecte pour la mise en œuvre de cet appel d'offres, la réglementation en vigueur applicable au traitement de données à caractère personnel et, en particulier, le règlement de l'Union Européenne n.°2016/679 du Parlement européen et du Conseil du 27 avril 2016 applicable à compter du 25 mai 2018.

Ainsi, et dans le cadre des envois électroniques des offres, toutes les données à caractère personnel seront traitées uniquement aux fins du présent appel d'offres, et pourront également être transmises aux organes chargés d'une mission de contrôle ou d'inspection. Le soumissionnaire dispose d'un droit d'accès aux données à caractère personnel le concernant, de même que d'un droit de rectification de ces données. Toute question du soumissionnaire, relative au traitement des données à caractère personnel le concernant, peut être adressée à la BOAD.

## 16. Debriefing

Tout cabinet qui souhaite connaître les raisons pour lesquelles sa proposition n'a pas été retenue doit en faire la demande. La Banque communiquera dans les plus brefs délais par écrit l'explication du rejet de la proposition. Si le soumissionnaire fait la demande d'assister à une réunion de **débriefing**, il devra en assumer tous les coûts.

## 17. Langue

Toutes les communications par écrit pour cette procédure d'appel d'offres et ce marché doivent être en français.

## 18. Base juridique

Le Guide des Procédures d'Achats de la BOAD, disponible sur le site web <https://www.boad.org/fr/opportunitites/appels-doffre/>.

**N.B** : La BOAD se réserve le droit de ne pas donner suite au présent Avis de Sollicitation de Manifestation d'Intérêt (AMI).



Fait à Lomé, le 19 septembre 2025

**Dramane Raphaël PARE**  
Directeur du Département de la Gestion  
des Risques, p.i.

FORMULAIRE DE SOUMISSION D'UNE MANIFESTATION D'INTERET  
Procédure restreinte internationale - Préqualification

RECRUTEMENT D'UN CABINET POUR LE RENFORCEMENT DES CAPACITES DE COLLABORATEURS DE LA BOAD SUR LE THEME « MODELISATION DU RISQUE DE CREDIT » & « CADRE D'APPETENCE AU RISQUE ».

*AMI/001/2025/DGR/BOAD*

Nous, soussignés, avons l'honneur de vous soumettre notre manifestation d'intérêt, pour le **RECRUTEMENT D'UN CABINET POUR L'OPTIMISATION DE LA GESTION DES RISQUES OPERATIONNELS A LA BOAD : DIAGNOSTIC APPROFONDI, RECOMMANDATIONS STRATEGIQUES, FORMATION EXPERTS ET PROPOSITION D'OUTILS**. Nous vous soumettons notre manifestation d'intérêt en association avec : *[Insérer le nom complet et l'adresse de chaque entité associée ou la mention « non applicable » s'il s'agit d'une entité unique]*.

Nous déclarons par la présente que toutes les informations et déclarations contenues dans la présente manifestation d'intérêt sont authentiques et nous acceptons que toute déclaration erronée y apparaissant puisse entraîner notre exclusion.

Notre candidature, ainsi que tous sous-traitants ou associés intervenant en rapport avec une quelconque partie du Marché, ne tombent pas sous les conditions d'exclusion du point 2.2.2 du *Guide des achats de la BOAD*, disponible à l'adresse [www.boad.org/politiques-procedures-directives](http://www.boad.org/politiques-procedures-directives).

Nous nous engageons à ne pas octroyer ou promettre d'octroyer à toute personne intervenant à quelque titre que ce soit dans la procédure de passation du marché un avantage indu, pécuniaire ou autre, directement ou par des intermédiaires, en vue d'obtenir le marché. Nous nous engageons également à respecter les politiques et procédures de la BOAD relatives à la prévention et la lutte contre la fraude et la corruption, disponibles sur son site web ([www.boad.org/politiques-procedures-directives](http://www.boad.org/politiques-procedures-directives)).

Veillez agréer, Madame/Monsieur, l'assurance de notre considération distinguée.

Signature du représentant habilité : *<Complète et initiales>* \_\_\_\_\_

Nom et titre du signataire : \_\_\_\_\_

Nom et adresse du cabinet du Candidat : \_\_\_\_\_

Un original signé du présent formulaire de soumission doit être joint à la manifestation d'intérêt. Les annexes au présent formulaire de soumission, à savoir les preuves, peuvent être des originaux ou des copies. Si ce sont des copies qui sont fournies, les originaux doivent être délivrés à la BOAD lorsque celle-ci le requiert.

## 1 MANIFESTATION D'INTERET SOUMISE PAR (identité du soumissionnaire)

	Nom(s) et adresses(s) de l'entité ou des entités juridique(s) soumettant la présente offre	Nationalité
Chef de file		
Membre		
Etc.		

## 2 PERSONNE À CONTACTER (pour la présente offre)

Nom	
Organisation	
Adresse	
Téléphone	
Adresse électronique	

## 3 CAPACITÉ ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE

Veuillez compléter le tableau « Données financières » suivant à partir de vos comptes annuels.

<i>Données financières</i>	Exercice 2020 FCFA	Exercice 2021 FCFA	Exercice 2022 FCFA	Exercice 2023 FCFA	Exercice 2024 FCFA	Moyenne FCFA des cinq années
Chiffre d'affaires annuel, à l'exclusion du présent marché						

**N.B. Prière de joindre les éléments justificatifs.**

#### 4 EXPÉRIENCE

Veillez compléter le tableau ci-dessous pour résumer les principaux projets pertinents en rapport avec le marché qui ont été menés à bien au cours des 5 dernières années (2020, 2021, 2022, 2023 et 2024) par l'entité ou les entités juridique(s) soumettant ladite offre. Le nombre de références fournies ne doit pas excéder 15 pour l'ensemble de la manifestation d'intérêt.

Réf. n° (maximum 15)	Intitulé du projet		...					
Nom de l'entité juridique	Pays	Montant total du projet (en FCFA)	Part obtenue par l'entité juridique (%)	Quantité de personnel fournie	Nom du client	Source du financement	Dates (début/fin)	Nom des membres éventuels du consortium
...	...	...	...	...	...	...	...	...
Description détaillée du projet						Nature des services fournis		
						...		

**N.B. Prière de joindre les attestations/certificats de bonne fin délivrés par les clients.**

Nom et prénom : <.....>

Dûment autorisé à signer cette offre au nom :

<.....>

Lieu et date : <.....>

Sceau de la société :