



AVIS DE SOLLICITATION DE MANIFESTATIONS D'INTERET

Procédure restreinte locale – Préqualification

Objet : Recrutement d'un cabinet pour accompagner la BOAD dans la mise en œuvre du projet de sécurisation des applications et bases de données de la Banque.

Réf : AMI/09/2025/SDSI-SECAPP/BOAD

I. DESCRIPTION DU PROJET

1. Type de marché

Marché à prix forfaitaire

2. Description du marché

2.1. Contexte

Créée en 1973 et opérationnelle depuis 1976, la Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD) est une institution commune de financement du développement des États de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA). Elle est un établissement public à caractère international qui a pour objectif de promouvoir le développement et l'équilibre des États membres et de réaliser son intégration économique en finançant des projets prioritaires de développement.

Pour renforcer l'impact de ses interventions en termes de résultat de développement de ses États membres, la BOAD s'est dotée d'un plan stratégique dénommé « Plan DJOLIBA » sur la période 2021-2025. La mise en œuvre de ce plan stratégique implique des changements majeurs en termes de modernisation, de sécurisation du SI et de digitalisation des processus.

C'est dans ce contexte que la BOAD a initié l'élaboration et la mise en œuvre d'un Schéma Directeur du Système d'Information (SDSI) 2021-2025. Ce programme SDSI, appelé SIRBA, couvre un portefeuille d'une cinquantaine de projets.

Parmi les projets du SDSI, le projet de Sécurisation des Applications et des Bases de données s'inscrit dans le cadre de sa stratégie de transformation numérique et vise à garantir la sécurité, la disponibilité et l'intégrité de ses données critiques.

L'objectif visé par ce projet est la mise en place d'un programme d'actions et d'outils à implémenter pour sécuriser les applications et les bases de données.

2.2. Objectifs de la mission

La mission a pour objectif principal de renforcer la sécurité des bases de données et des applications critiques exploitées par la BOAD. Elle vise notamment à améliorer la surveillance des activités sensibles, à revoir les pratiques d'exploitation sous l'angle de la sécurité, à renforcer les mécanismes de contrôle d'accès et à tirer pleinement parti des outils en place – en particulier la solution FortiSIEM de la Banque – pour assurer une détection efficace et proactive des événements à risque.

Plus concrètement, les actions attendues sont les suivantes :

- étendre le périmètre fonctionnel de FortiSIEM afin d'y intégrer les bases de données et les applications critiques, en déployant et configurant les agents pour permettre la collecte des journaux applicatifs et des événements significatifs (opérations DML, DDL, DCL, connexions, accès non autorisés, etc.). L'objectif est d'assurer une supervision fine, une corrélation pertinente des événements et une détection améliorée des incidents de sécurité ;
- renforcer les capacités de détection de FortiSIEM par la mise en place de règles de corrélation spécifiques et d'alertes adaptées aux environnements applicatifs et aux SGBD cibles ;
- élaborer de nouvelles politiques et procédures d'exploitation des bases de données et des applications identifiées si nécessaire et/ou mettre à jour celles existantes, en y intégrant la dimension sécurité. Cette démarche permettra d'identifier les éventuelles lacunes ou incohérences et de proposer les ajustements nécessaires afin d'assurer la conformité avec les exigences du projet et l'alignement sur les bonnes pratiques ;
- procéder à l'élaboration ou l'actualisation (en collaboration avec les métiers) des matrices des rôles (habilitations) des applications métiers, en respectant les principes de "séparation des tâches" et de "Moindre privilège" pour les différentes applications et bases de données existantes (Systèmes SAP, applications web, cloud, bases SQL Server, SAP HANA, etc.) ;
- déployer une solution de type Web Application Firewall (WAF) afin de sécuriser les applications Web, notamment celles accessibles depuis Internet, afin de les protéger contre les menaces applicatives telles que les injections SQL, les attaques XSS ou les accès non autorisés (TOP 10 OWASP) ;
- mettre en œuvre des mesures de durcissement sur les systèmes de gestion de bases de données (SGBD), afin de réduire leur surface d'exposition, limiter les vecteurs d'attaque et élever leur niveau de sécurité intrinsèque.

3. Nombre et intitulé des lots

Marché en lot unique.

4. Budget maximum

Le budget total est de 35 000 000 de francs CFA.

II. CONDITIONS DE PARTICIPATION

5. Eligibilité

La participation au marché est ouverte aux personnes morales (participant soit individuellement, soit dans un groupement – consortium – de soumissionnaires) d'un Etat éligible, conformément au Guide des Procédures d'Achats de la BOAD (disponible sur le site web <https://www.boad.org/politiques-procedures-directives/>).

La participation d'une entité inéligible entraînera l'élimination automatique de l'offre concernée.

6. Nombre d'offres

Une personne morale ne peut soumettre plus d'une offre, quelle que soit la forme de sa participation (soit individuellement, soit dans un groupement-consortium de soumissionnaires). Dans le cas où une personne physique ou morale soumettrait plus d'une offre, toutes les offres auxquelles cette personne participe sont éliminées.

7. Situations d'exclusion

Dans le formulaire de soumission, les soumissionnaires doivent soumettre une déclaration

signée, incluse dans le formulaire standard de soumission, selon laquelle ils ne se trouvent dans aucune des situations visées au point 2.2.2 du Guide des Procédures d'Achats de la BOAD.

8. Possibilités de sous-traitance

La sous-traitance n'est pas autorisée.

III. CALENDRIER PREVISIONNEL DES OPERATIONS

9. Date prévue de commencement du marché

La mission doit impérativement être démarrée, au plus tard le 20 Décembre 2025.

10. Durée de mise en œuvre du marché

Les prestations sont prévues pour une durée de cent quatre-vingt (180) jours calendaires à compter de la signature du contrat, hors délai de validation par la Banque.

IV. CRITERES DE SELECTION ET D'ATTRIBUTION

11. Critères de sélection

Les critères de sélection suivants seront appliqués aux candidats. Dans le cas où les offres sont soumises par un consortium, ces critères de sélection s'appliqueront au consortium dans son ensemble :

11.1 Capacité économique et financière du soumissionnaire.

- a) Avoir un chiffre d'affaires annuel moyen (calculé sur les années 2022 à 2024) supérieur au budget maximal alloué sur le marché. *Voir le formulaire de soumission pour les pièces justificatives ;*
- b) Avoir une trésorerie et des équivalents de trésorerie de début et de fin d'exercice, globalement, excédentaires.

11.2 Capacité professionnelle du soumissionnaire

- a) Le prestataire doit avoir une solide expérience des SI du secteur d'activité bancaire- *Joindre les pièces justificatives ;*
- b) disposer d'une expérience de trois (3) ans au moins dans la mise en œuvre de projets de sécurisation d'applications et bases de données - *Joindre les pièces justificatives.*

11.3 Capacité technique du soumissionnaire

Avoir réalisé avec satisfaction, au cours des cinq (5) dernières années (2020 à 2024), au moins deux (2) missions appuyées de références pertinentes pour un budget (pour chaque mission et en hors taxes) équivalent à celui du présent marché et dans des domaines similaires.

La liste des candidats présélectionnés comprendra entre 4 et 8 candidats.

Si plus de huit candidats éligibles satisfont aux critères de sélection énumérés ci-dessus, leurs points forts et leurs points faibles doivent être réexaminés afin d'établir un classement de leurs candidatures et identifier les huit meilleurs candidats ayant participé à la procédure. Les seuls critères de comparaison additionnels qui seront pris en considération dans le cadre de ce réexamen sont, dans l'ordre dans lequel ils figurent ci-après, les suivants :

- a) le plus grand nombre de marchés de services qui satisfont au critère 11.3 ;
- b) la valeur cumulée la plus élevée de tous les marchés de services qui satisfont au critère 11.3 ;

N.B : le premier critère de comparaison additionnel sera appliqué à tous les candidats éligibles qui satisfont aux critères de sélection. Si, après avoir appliqué le premier critère de comparaison additionnel, il n'est pas possible d'identifier les huit meilleurs candidats parce que deux candidats ou plus sont à égalité pour la 8^{ème} sélection, le second critère de comparaison additionnel ne s'appliquera qu'à ces candidats qui sont à égalité.

12. Critères d'attribution

Offre économiquement la plus avantageuse. Ces critères ont trait à la qualité technique et au prix de l'offre.

V. SOUSSION DES MANIFESTATIONS D'INTERET

13. Date limite de réception des manifestations d'intérêt

La date limite pour la réception des manifestations d'intérêt est prévue pour : le 13 Octobre 2025 à 16h30 (GMT).

14. Modalités de présentation des manifestations d'intérêt et renseignements à fournir

Les manifestations d'intérêt doivent être rédigées en utilisant le formulaire de soumission disponible sur le site web www.boad.org/avis-appel-manifestation/.

15. Informations complémentaires et modalités d'envoi des manifestations d'intérêt

Les candidats intéressés peuvent solliciter et obtenir des informations complémentaires sur la mission, entre 8h30 et 16h30 (GMT), auprès de la BOAD, par mail à l'adresse consultations_sdsi@boad.org.

Les candidats intéressés par le présent appel à manifestations d'intérêt sont invités à envoyer leurs dossiers, en français, par courriel (au format PDF) en précisant l'objet « Réponse à l'avis d'appel à manifestation d'intérêt – AMI/09/2025/SDSI-SECAPP/BOAD », au plus tard le 13 Octobre 2025 à 16h30 (GMT) à l'adresse consultations_sdsi@boad.org.

S'ils le souhaitent, les candidats peuvent envoyer une copie physique de leurs dossiers sous plis fermés portant l'adresse ci-dessous, en indiquant la référence de l'Avis à Manifestation d'Intérêt en caractère bien lisible en français, avant la date limite du 13 Octobre 2025 à 16h30 (GMT) :

***Monsieur le Directeur des Technologies et du Système d'Information (DTSI)
Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD)
68, avenue de la libération
BP 1172 Lomé –Togo***

Réponse à l'avis à manifestation d'intérêt – Référence N° AMI/09/2025/SDSI-SECAPP/BOAD.

En cas de divergence entre la version électronique et la version physique, la version électronique fait foi.

Les manifestations d'intérêt reçues après la date et l'heure limite susvisées ne seront pas examinées.

La BOAD respecte pour la mise en œuvre de cet appel, la réglementation en vigueur applicable au traitement de données à caractère personnel et, en particulier, le règlement de l'Union européenne n°2016/679 du Parlement européen et du Conseil du 27 avril 2016 applicable à compter du 25 mai 2018.

Ainsi, et dans le cadre des envois électroniques des offres, toutes les données à caractère personnel seront traitées uniquement aux fins du présent appel d'offres, et pourront également être transmises aux organes chargés d'une mission de contrôle ou d'inspection. Le soumissionnaire dispose d'un droit d'accès aux données à caractère personnel le concernant, de même que d'un droit de rectification de ces données. Toute question du soumissionnaire, relative au traitement de données à caractère personnel le concernant, peut être adressée à la BOAD.

16. Débriefing

Tout consultant qui souhaite connaître les raisons pour lesquelles sa proposition n'a pas été retenue doit en faire la demande. La Banque communiquera dans les plus brefs délais par écrit l'explication du rejet de la proposition. Si le soumissionnaire fait la demande d'assister à une réunion de débriefing, il devra en assumer tous les coûts.

17. Langue

Toutes les communications par écrit pour cette procédure d'appel à manifestation d'intérêt et ce marché doivent être en français.

18. Base juridique

Le guide des Procédures d'Achats de la BOAD, disponible sur le site web www.boad.org/politiques-procedures-directives/.

N.B: la BOAD se réserve le droit de ne pas donner suite au présent Avis de sollicitation de Manifestation d'Intérêt (AMI).

Lomé, le 29 SEPT 2025

Mamane Lawall ABDOU
Directeur des Technologies et
des Systèmes d'information

FORMULAIRE DE SOUMISSION D'UNE MANIFESTATION D'INTERET
Procédure restreinte internationale

Intitulé du marché : Recrutement d'un cabinet pour accompagner la
BOAD dans la mise en œuvre du projet de sécurisation des applications
et bases de données de la Banque

Référence de l'avis de sollicitation de manifestations d'intérêt :
AMI/09/2025/SDSI-SECAPP/BOAD

Nous, soussignés, avons l'honneur de vous soumettre notre manifestation d'intérêt, pour le *Recrutement d'un prestataire pour accompagner la BOAD dans la mise en œuvre du Data Management*. Nous vous soumettons notre manifestation d'intérêt en association avec : *[Insérer le nom complet et l'adresse de chaque entité associée ou la mention « non applicable » s'il s'agit d'une entité unique]*.

Nous déclarons par la présente que toutes les informations et déclarations contenues dans la présente manifestation d'intérêt sont authentiques et nous acceptons que toute déclaration erronée y apparaissant puisse entraîner notre exclusion.

Notre candidature, ainsi que tous sous-traitants ou associés intervenant en rapport avec une quelconque partie du Marché, ne tombent pas sous les conditions d'exclusion du point 2.2.2 du *Guide des achats de la BOAD*, disponible à l'adresse <https://www.boad.org/fr/opportunites/documentation-passation-de-marches>.

Nous nous engageons à ne pas octroyer ou promettre d'octroyer à toute personne intervenant à quelque titre que ce soit dans la procédure de passation du marché un avantage indu, pécuniaire ou autre, directement ou par des intermédiaires, en vue d'obtenir le marché. Nous nous engageons également à respecter les politiques et procédures de la BOAD relatives à la prévention et la lutte contre la fraude et la corruption, disponibles sur son site web (<https://www.boad.org/fr/opportunites/documentation-passation-de-marches>).

Veuillez agréer, Madame/Monsieur, l'assurance de notre considération distinguée.

Signature du représentant habilité : *<Complète et initiales>* _____

Nom et titre du signataire : _____

Nom et adresse du cabinet du Candidat : _____

Un original signé du présent formulaire de soumission doit être joint à la manifestation d'intérêt. Les annexes au présent formulaire de soumission, à savoir les preuves, peuvent être des originaux ou des copies. Si ce sont des copies qui sont fournies, les originaux doivent être délivrés à la BOAD lorsque celle-ci le requiert.

1 MANIFESTATION D'INTERET SOUMISE PAR (identité du soumissionnaire)

	Nom(s) et adresses(s) de l'entité ou des entités juridique(s) soumettant la présente offre	Nationalité
Chef de file		
Membre		
Etc.		

2 PERSONNE À CONTACTER (pour la présente offre)

Nom	
Organisation	
Adresse	
Téléphone	
Adresse électronique	

3 CAPACITÉ ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE

Veuillez compléter le tableau « Données financières » suivant à partir de vos comptes annuels.

Données financières	Exercice 2022 FCFA	Exercice 2023 FCFA	Exercice 2024 FCFA	Moyenne FCFA des trois années
Chiffre d'affaires annuel, à l'exclusion du présent marché				
Trésorerie et équivalents de trésorerie en début d'exercice				
Flux net de trésorerie lié / (consacré) aux activités productives, aux opérations d'investissement et de financement à l'exclusion des futurs marchés				
Flux net de trésorerie lié/(consacré) aux futurs marchés, à l'exclusion du présent marché				
Trésorerie et équivalents de trésorerie en fin d'exercice [somme des trois lignes précédentes]				

N.B. Prière de joindre les éléments justificatifs.

4 EFFECTIFS (sans objet)

Prière d'indiquer les renseignements suivants pour les deux (2) exercices précédents et pour l'exercice en cours.

Effectif moyen	Avant-dernier exercice		Dernier exercice		Exercice en cours	
	Total général	Total pour les domaines en rapport avec le marché	Total général	Total pour les domaines en rapport avec le marché	Total général	Total pour les domaines en rapport avec le marché
Personnel permanent						
Autre personnel						
Total						
Personnel permanent en pourcentage de l'effectif total (%)	%	%	%	%	%	%

5 DOMAINES DE SPÉCIALISATION

Veillez utiliser le tableau ci-dessous pour indiquer les domaines de spécialisation pertinents en rapport avec le présent marché de chaque entité juridique soumettant la présente offre, en inscrivant ces domaines en tête de chaque ligne et le nom de l'entité juridique en tête de chaque colonne. Cochez alors la/les case(s) correspondant au(x) domaine(s) de spécialisation dans le(s)quel(s) chaque entité juridique possède une expérience significative. [10 domaines au maximum].

	Chef de file	Membre 2	Membre 3	Etc.
Spécialisation pertinente n 1				
Spécialisation pertinente n°2				
Etc.				

6 EXPÉRIENCE

Veillez compléter le tableau ci-dessous pour résumer les principaux projets pertinents en rapport avec le marché qui ont été menés à bien au cours des 3 dernières années (2022, 2023 et 2024) par l'entité ou les entités juridique(s) soumettant ladite offre. Le nombre de références fournies ne doit pas excéder 15 pour l'ensemble de la manifestation d'intérêt.

Réf. n° (maximum 15)	Intitulé du projet		...					
Nom de l'entité juridique	Pays	Montant total du projet (en FCFA)	Part obtenue par l'entité juridique (%)	Quantité de personnel fournie	Nom du client	Source du financement	Dates (début/fin)	Nom des membres éventuels du consortium
...	...	...	...	...	...	...	...	...
Description détaillée du projet						Nature des services fournis		
						...		

N.B. Prière de joindre les attestations/certificats de bonne fin délivrés par les clients et indiquant le montant de la prestation.

Nom et prénom : <.....>

Dûment autorisé à signer cette offre au nom :

<.....>

Lieu et date : <.....>

Sceau de la société :